



# NAVODILA ZA FINANČNO NAČRTOVANJE Z UPORABO ORODJA TOVARNE PODJEMOV

## na primeru start-up podjetja

## Prenosnik, d.o.o.

#### Maribor, 2010

Operacijo delno financira Evropska unija, in sicer Evropski socialni sklad. Projekt se izvaja v okviru Operativnega programa razvoja človeških virov za obdobje 2007-2013, razvojne prioritete: Razvoj človeških virov in vseživljenjskega učenja; prednostne usmeritve: Izboljšanje kakovosti in učinkovitosti sistemov izobraževanja in usposabljanja ter javnega razpisa za izbor projektov: »Javni razpis za centre vseživljenjskega učenja – CVŽU in odpiranje sistemov izobraževanja in usposabljanja v širše okolje – partnerstva«. Projekt je sofinanciran iz javnih virov.









### **KAZALO VSEBINE:**

O ORODJU TOVARNE PODJEMOV	3
ZAGON ORODJA	5
NAVODILA ZA UPORABO ORODJA TOVARNE PODJEMOV	6
POVZETEK POSLOVNEGA NAČRTA PODJETJA »PRENOSNIK D.O.O.«	6
2.3 POGLAVJE: PROIZVODI IN STORITVE PODJETJA	9
3.2 POGLAVJE: OBSEG TRGA IN TRŽENJE	12
4.2 POGLAVJE: CENOVNA POLITIKA	13
4.4 POGLAVJE: OGLAŠEVANJE	14
5. POGLAVJE: ČLOVEŠKI VIRI IN ORGANIZACIJA	16
6. POGLAVJE: NAČRT RAZVOJA	
7.2 POGLAVJE: NAČRT ANGAŽIRANJA DELOVIH SREDSTEV	
7.3 POGLAVJE: NAČRT ANGAŽIRANJA PREDMETOV DELA	22
7.4 POGLAVJE: NAČRT ANGAŽIRANJA STORITEV TER PRAVNA VPRAŠANJA	25
10. POGLAVJE: PREDRAČUN BILANC DENARNIH TOKOV ZA PET LET	
11. POGLAVJE: PRIDOBITEV FINANČNIH SREDSTEV	33
IZVOZ TABEL IN VSEBIN V RAZLIČNE FORMATE	









### O ORODJU TOVARNE PODJEMOV

S pomočjo orodja za poslovno načrtovanje Tovarne podjemov lahko učinkoviteje in enostavneje izdelate celovit poslovni načrt. Njegova ključna dodana vrednost leži v orodju za finančno načrtovanje, ki vam olajša izdelavo finančnih projekcij bilanc denarnih tokov, uspeha in stanja za prvih pet let podjema. Prav tako so v orodju navodila s ključnimi vprašanji za pripravo celotnega tekstualnega dela poslovnega načrta, po posameznih poglavjih in podpoglavjih, v katerega lahko vključite tudi grafe, tabele in slike po lastnem izboru. Orodje je primarno namenjeno start-up podjetjem, ki načrtujejo prvih pet let svojega poslovanja . Orodje lahko s pridom uporabljajo tudi vodje profitnih centrov oziroma nosilci novih projektov v že obstoječih podjetjih, ki so odgovorni za pripravo poslovnega načrta za razvoj in trženje novega produkta ali storitve. Se pa orodje uveljavlja tudi v pedagoške namene, saj omogoča kakovostno predstavitev ključnih vsebinskih sklopov poslovnega načrta in vpliva posameznih načrtovanih elementov poslovanja na bilance podjetja.

#### Ključni argumenti za uporabo orodja so sledeči:

- Avtomatska izdelava bilanc denarnih tokov, uspeha in stanja
- Integriran priročnik za izdelavo poslovnega načrta
- Navodila za uporabo orodja na praktičnem primeru
- Preprost uporabniški vmesnik
- Grafično načrtovanje trendov in sezonskih nihanj
- Enostavno dodajanje in odvzemanje elementov
- Izvod tabel in vsebine v različne formate (.pdf, .csv, .rtf, html,...)

V okviru orodja lahko z vnosom načrtovanih ključnih poslovnih kategorij vašega podjema, in sicer: načrtovanje količine, prodajne cene in plačilnih rokov pri prodaji izdelkov oziroma storitev, načrtovanje direktnih izdelavnih variabilnih stroškov, obsega zalog končnih izdelkov, stroškov storitev in oglaševanja, načrtovanje angažiranja delovnih sredstev in angažiranih človeških virov. Vsi vnosi se avtomatsko odražajo v bilancah denarnih tokov, uspeha in stanja ter pri izračunavanju salda DDV na osnovi obračunanega vstopnega in izstopnega DDV.

Ker se vsaka vnešena postavka takoj odraža na bilancah, lahko s spreminjanjem posameznih poslovnih kategorij opazujete njihov vpliv na ključne finančne izkaze ("What if" analiza), kar omogoča enostavno načrtovanje optimalne kombinacije različnih prvin poslovnega procesa.





3





Ko smo zadovoljni z izdelanimi bilancami lahko le te natisnemo in priložimo poslovnemu načrtu ali pa izvozimo v .csv obliko in jih nadalje oblikujemo in analiziramo v Excelu, kjer lahko izračunamo posamezne ključne kazalnike in neto sedanjo vrednost načrtovanih bodočih denarnih tokov podjetja. Prav tako pa lahko izdelamo grafični prikaz ključnih finančnih kategorij ter izdelamo primerjavo različnih finančnih projekcij, ki smo jih izdelali na osnovi bolj optimističnih ali pesimističnih predpostavk.

Orodje ima integriran priročnik za izdelavo poslovnega načrta, ki vsebuje strokovna navodila in ključna vprašanja glede vsebine posameznega poglavja, ki so podjetnikom v pomoč pri pisanju poslovnega načrta. Modul za pisanje vsebine je integriran v orodje, kar vam omogoča, da lahko v orodju poleg finančnih izkazov (bilanc) pripravite tudi celoten tekstualni del poslovnega načrta.

Posebej želimo izpostaviti pomen ključnih vprašanj, kot vodila za pripravo poslovnega načrta. Le-ta predstavljajo odlično vodilo za podjetnika, ki se mora spoprijeti z izzivom iskanja ustreznih in kar se da argumentiranih odgovorov na posamezna vprašanja. Vsa vprašanja seveda niso smiselna oziroma enako pomembna za vsako vrsto posla, zato se mora podjetnik osredotočiti na za njegov posel najpomembnejša vprašanja.









## ZAGON ORODJA

1. KORAK: Orodje Tovarne podjemov zaženemo s klikom na ikono orodja oziroma datoteke že izdelanega poslovnega načrta. Ikono si lahko postavimo na namizje oziroma v poljubno mapo.



2. KORAK: Odpre se okno orodja, kjer moramo izbrati slovensko ali angleško različico orodja



3. KORAK: Odpre se okno kjer moramo izbrati poslovni načrt, ki ga bomo izdelali na novo, dodelali obstoječega ali izdelali novo kopijo











### NAVODILA ZA UPORABO ORODJA TOVARNE PODJEMOV

Za prikaz funkcionalnosti in uporabe orodja za poslovno načrtovanje smo za vas na primeru učnega poslovnega načrta za podjetje Prenosnik d.o.o. smo izdelali navodila za vnos načrtovanih podatkov v orodje in uporabo vseh funkcionalnosti le tega. Primer smo pripravili v učne namene, da lahko podjetniku čim nazorneje predstavimo proces in izzive poslovnega in predvsem finančnega načrtovanja posla s pomočjo orodja Tovarne podjemov.

V nadaljevanju so predstavljena posamezni koraki za vnos podatkov v vnosna polja po posameznih poglavjih poslovnega načrta.

#### POVZETEK POSLOVNEGA NAČRTA PODJETJA »PRENOSNIK D.O.O.«

Ideja za ustanovitev podjetja »Prenosnik« je bila oblikovana v letu 2009, ko sta partnerja in potencialna soustanovitelja podjetja Miha Potočnik in Janez Krapec pričela razvijati podjetniško idejo, program Prenosnik ter poslovni načrt za potencialne investitorje. Podjetje bo predvidoma ustanovljeno in v vpisano v sodni register januarju 2010 v Mariboru, kot družba z omejeno odgovornostjo.

Osnovna dejavnost podjetja bo prodaja prenosnih računalnikov in mobilne računalniške opreme ter nudenje storitev, pod blagovno znamko »Prenosnik«. Oprema in storitve so namenjene ciljni skupini podjetnikov, managerjev, mladih raziskovalcev, vladnih uslužbencev in drugih posameznikov, ki med svojim delom veliko potujejo. To tržno nišo predstavljajo uporabniki računalnikov, ki »želijo biti mobilni« in ki želijo prenosni računalnik in dodatno opremo kupiti čim hitreje ter hkrati imeti vedno na voljo vzdrževanje in on-line možnost pridobitve nasvetov. Ustanovitelji verjamejo, da obstaja priložnost na področju prodaje prenosnih osebnih računalnikov in pripadajoče opreme preko interneta ter izvajanja on-line svetovalnih storitev in vzdrževanja iz štirih poglavitnih vzrokov:

- tehnološkega napredka in zmanjševanja velikosti posameznih komponent,
- vedno večje razširjenosti širokopasovnega interneta in mobilnih povezav,
- jasne tržne priložnosti in
- inovativnega poslovnega modela.

Kot rezultat teh pogojev obstaja izredna priložnost ponuditi visoko kvalitetno opremo za prenosnike in storitve on-line svetovanja in vzdrževanja po sprejemljivih cenah.







REPUBLIKA SLOVENIJA



Podjetje se razlikuje od svojih neposrednih konkurentov v dejstvu, da ponuja celovito storitev, ki vključuje učno izkušnjo. Paket opreme »Prenosnik« bo mnogo več kot samo »škatla«, kot to prakticira konkurenca. Konkurenca se usmerja predvsem na stranke, katerih primarni cilj je nakup prenosnega računalnika. Mi se usmerjamo na tiste, ki želijo celovito podporo pri delovanju računalnika in učno izkušnjo.

Trg osebnih računalnikov v Srednji in Vzhodni Evropi je eden izmed najhitreje rastočih trgov. V primerjavi z letom 2007 je v letu 2008 prodaja po količini zrasla za 23 odstotkov, po vrednosti pa skoraj za četrtino, kar znaša skoraj 16 milijonov enot v vrednosti 11 milijard evrov. Po podatkih najnovejše študije IDC so glavna gibala rasti trga porast stabilnosti v regiji in ugodna gospodarska klima, ki je prinesla povečanje razpoložljivega dohodka in porast zaupanja potrošnikov. Od tega je trg osebnih računalnikov v Sloveniji v letu 2008, ki bo predstavljal izhodiščno tržišče podjetja, zrasel na več kot 174.000 enot v vrednosti 140 milijonov evrov. V primerjavi z letom 2007 pa je trg namiznih računalnikov zrasel za medlih 2,6 odstotka in je predstavljal 61 odstotkov vseh enot v Sloveniji. Navkljub pričujoči gospodarski krizi v letu 2009 se obseg prodaje računalnikov ni bistveno znižal. Še naprej pa so v bistveno boljšem položaju prenosni računalniki.

Trg prenosnih računalnikov je bil najbolj dinamičen, s skoraj desetkrat večjo rastjo od trga namiznih računalnikov.

Podjetje Prenosnik v okviru pripravljenega poslovnega načrta predvideva, da bo podjetje ob koncu prvega leta poslovanja doseglo mesečni obseg prodaje v višini 340 enot (4.080 enot na letni ravni, ob predpostavki enakomerne celoletne prodaje, ki pa v prvem letu poslovanja ne bo dosežena, ker bo podjetje šele pričelo s pripravami na prodajo in prvimi prodajnimi aktivnostmi) oziroma vrednostno okrog 0,826 milijonov EUR na mesec iz naslova prodaje prenosnikov ter prodaje storitev vzdrževanja in razvoja programske opreme. V prvem letu poslovanja bo podjetje realiziralo prodajo v obsegu 2.141 enot in skupne prihodke v višini 5,2 mio EUR . V drugem letu, v katerem bo podjetje izvajalo prodajo vseh 12 mesecev, bodo prihodki znašali 10,95 mio EUR (predvidoma bo prodanih 4.510 enot na letni ravni oziroma v povprečju 376 enot na mesec). Mesečen obseg prodaje posameznih produktov bo od 13 meseca dalje rasel za 20% na letni ravni. Tako bodo prihodki tretjega leta znašali 13,15 mio EUR (5.412 enot), prihodki četrtega leta 15,8 mio EUR (6.495 enot) in prihodki petega leta 18,93 EUR (7.794 enot). To predstavlja previdno oceno letnega obsega prodaje, ki bo omogočal doseganje tržnega deleža v višini 0,05% v celotni Srednji in Vzhodni Evropi.

Izhodiščna tržna raziskava je podala spodbudne rezultate. Podjetje je že prejelo interes za nakup prenosnih računalnikov v paketu z vzdrževalno pogodbo s strani številnih naročnikov iz gospodarskega sektorja in tudi javne uprave. Predhodni dogovori z dobavitelji so že opravljeni, prav tako pa je podjetje že identificiralo potencialne poslovne prostore za najem v Mariboru.









Vodstvo je opravilo temeljito raziskavo panoge, proizvoda in trga ter je prepričano, da se bo podjetje razvijalo v skladu z načrtom.

Nosilca podjetniške ideje in bodoča solastnika podjetja Janez Krapec in Miha Potočnik bosta kot soustanovitelja v podjetje vložila lastni kapitalski vložek v višini 30.000 EUR.

Podjetje Prenosnik, d.o.o. si bo prizadevala pridobiti investicijo poslovnega angela Ivana Kosa, ki bo ob ustanovitvi podjetja predvidoma investiral kapitalski vložek v višini 500.000 EUR in za to pridobil 25% solastniški delež.









#### 2.3 POGLAVJE: PROIZVODI IN STORITVE PODJETJA

Izbrane proizvode in storitve vnesemo v orodje v razdelku PRODAJA, kjer s klikom na gumb DODAJ lahko dodamo nov izdelek ali storitev. Pri vnosu produkta moramo določiti ime produkta in izbrati ali gre za nov izdelek ali storitev (spodnja slika kaže vnos izdelka: »Ultra lahki prenosniki«, ki se prodaja z 20% davkom na dodano vrednost). Pri tem moramo izbrati tudi stopnjo DDV.

🏘 Orodje: poslovni načrt 1.3 - PC	Mobile - [Prodaja]													
🖳 <u>D</u> atoteka <u>O</u> kno O o <u>r</u> odju	Referenčni partnerji SLO/EN	1												_ 8 ×
Postopki 🛛	🕂 Dodaj 📝 Spremeni	i 💥 Briši 틙 Shra	ini 📑 Kalk	Leto 1	Stop	onja rasti	O Aj	pliciraj <del>v</del> Po	gled Meseč	ni 💌				
FINANCNO NACRTOVANJE PROJE	Atributi	Vnos 1/I	2/I	3/I	4/I	5/I	6/I	7/I	8/I	9/I	10/I	11/I	12/I	Leto
🧴 Prodaja														1
Proizvodnja na zalogo														
A Direktni variabilni stroški														
% DDV saldo														
Storitve														
2 Oglaševanje								1						
Delovna sredstva			izdelek/storit	ev	4.									
Sea Zaposleni			Ime:	Ultra lahki p	prenosniki									
F Financiranje			Tip:	Izdelek	i Stori	tev 🔾 C	stalo							
M Bilanca			Izstopni DDV	/: <a>20%</a>	0%	0								
Denarni tok				0.41		0,								
KAZALO POSLOVNEGA NAČRTA	1				Potro	li F	rekliä							
STROKOVNI NAPOTKI														
KORISTNI DOKUMENTI														
	Skupaj	1/I	2/I	3/I	4/I	5/I	6/I	7/I	8/I	9/I	10/I	11/I	12/I	Leto
	> Skupni prihodki iz poslovanja (	EUR) 0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	Izstopni DDV (EUR)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	Prejemki iz poslovanja (EUR)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	Terjatve iz poslovanja (EUR)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	Navodila													
🚱 🗉 🖉 🤌 🕌	Windows Live Mess 🏼 🗃	slike iz PN za PCMo	🔺 Orodje:	poslovni na	🛛 🦂 Iz	delek/stori	ev				SL	< 🗐 😜	0.0	A 15:31





🔌 Orodje: poslovni načrt 1.3 - PCM	lobile - [P	rodaja]													[	- 6
🖳 <u>D</u> atoteka <u>O</u> kno Oo <u>r</u> odju I	Re <u>f</u> erenčn	i partnerji SLO/EN														- 8 ×
Postopki	🕂 Do	odaj 📝 Spremeni	关 Briši 丨		🛅 Kalk	Leto Leto	1 💌 Sto	opnja rasti	A	pliciraj + P	ogled Mese	čni 💌				
PINANCNO NACRIOVANJE PROJE	Atrib	uti	Vnos	1/I	2/I	3/I	4/I	5/I	6/I	7/I	8/I	9/I	10/I	11/I	12/I	Leto
<u>Prodaja</u>	Ξ Ι	zdelek: Ultra lahki pi	enosniki													
- Destaudets as asless	P	rodajna cena (EUR)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
203 Proizvodnja na zalogo	P	rodajna količina (Q)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
🗼 Direktni variabilni stroški	R	ok plačila (dnevi)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
	P	rihodki od prodaje (EUR)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
100 saido	C	bračunan DDV (EUR)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Storitve	P	rejemki iz prodaje (EUR)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
	s	prememba terjatev (EUR)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
	C	velež v celotnih prihodkih (		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
🛃 Delovna sredstva	🗆 🗆 I	zdelek: zmogljivi pre	enosniki													
Co. Transfert	P	rodajna cena (EUR)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Zaposleni Zaposleni	P	rodajna količina (Q)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
F Financiranje	R	ok plačila (dnevi)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-
<b>av</b>	> P	rihodki od prodaje (EUR)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Bilanca	C	Obračunan DDV (EUR)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Denarni tok	P	rejemki iz prodaje (EUR)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
*	s	prememba terjatev (EUR)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
KAZALO POSLOVNEGA NAČRTA 🛛 💌		velež v celotnih prihodkih (		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
STROKOVNI NAPOTKI	Ξ 1	zdelek: zelo zmogliv	i prenosnik	i												
	P	rodajna cena (EUR)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
	P	rodajna količina (Q)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
	R	ok plačila (dnevi)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
	P	rihodki od prodaje (EUR)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
		bračunan DDV (EUR)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
	Shur	antendette en dette (milim)		1/1	2/1	3/1	4/1	5/1	6/1	7/1	8/1	0/1	10/7	11/1	12/1	Leto
	> Skup	ni prihodki iz poslovania (EL	JR)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	Izstor	ni DDV (EUR)		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	Preie	mki iz poslovania (EUR)		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0,0	0.0	0.0
	Teria	tve iz poslovanja (EUR)		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
_	Navodila															
🤼 🗖 🖉 🖉 🤐 🖉	/indows L	ive Mess 🖾 sli	ke iz PN za l	PCMo	👍 Orodie	e poslovni n	a						SL	<	<mark>2 ≥ @</mark> i	<b>0</b> () 1533
					orouje											

#### Po vnosu vseh izbranih produktov se vneseni produkti prikažejo v razdelku PRODAJA v orodju.

V nadaljevanju postopka načrtovanja za vsak produkt vnesemo izbrano povprečno ceno (posamezne produktne skupine lahko tvori skupina različnih produktov, ki se med seboj minimalno razlikujejo po značilnostih ali ceni, zato jih lahko uvrstimo v skupno produktno skupino in izračunamo njihovo povprečno ceno) in sicer v polju VNOS (spodnja slika prikazuje vnos cene za zelo zmogljive prenosnike v višini 4.000 EUR), ki se po potrditvi sama prikaže v poljih za posamezne mesece in sicer desno od vnosnega polja (vpiše se v polja za vseh 60 mesecev obdobja načrtovanja, ki jih vsebuje orodje). V primeru, da pričakujemo nihanje prodajne cene se lahko odločimo, da v posameznem mesecu ceno s klikom na izbrano polje določenega meseca tudi ustrezno prilagodimo. Ob tem moramo poudariti, da se vse cene načrtujejo po sedanjih cen, kar pomeni, da spreminjanje cen iz naslova inflacije ni ustrezno.





۲

REPUBLIKA SLOVENIJA

Datoteka Okno Oorodiu R	eferenčni partnerii SLO/EN														
ppki 📮	🕂 Dodai 📝 Spremeni	😪 Briši 🚺	Shrani	🐻 Kalk	Leto Leto	1 💌 Sto	opnia rasti		plicirai <del>-</del> P	oaled Mes	-čni 💌				_
ANČNO NAČRTOVANJE PROJE 🔺	Atributi	Vnos	1/1	2/1	3/1	4/1	5/1	6/1	7/1	8/1	9/1	10/ĭ	11/1	12/1	Leto
Prodaia	E Izdelek: Ultra lahki	prenosniki	-1/1	2/1	5/1	-1/4	5/1	0/1	//1	0/1	5/1	10/1	11/1	12/1	Lew
	Prodaina cena (FLIR)	prenosnina	2 500 0	2 500 0	2 500 0	2 500 0	2 500 0	2 500 0	2 500 0	2 500 0	2 500 0	2 500 0	2 500 0	2 500 0	
Proizvodnja na zalogo	Prodajna količina (O)		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Direktni variabilni stročki	Rok plačila (dpavi)		0,0	0,0	0.0	0,0	0,0	0.0	0,0	0,0	0,0	0,0	0.0	0.0	0,0
Directoni venebilini se oste	Prihodki od prodaje (ELIR)		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
DDV saldo	Obračinan DDV (EUP)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Chavibus	Drojemki iz prodoje (EUR)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Storitve	Commonly topicale (ECK)	۸	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Oglaševanje	Dolož v colotnih prihodkih	1 (	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	O Tedelete emeralities a		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Delovna sredstva	Dudelek: zmogijivi p	renosniki	2 000 0	2 000 0	2 000 0	2,000,0	2 000 0	2 000 0	2 000 0	2 000 0	2 000 0	2,000,0	2 000 0	2 000 0	
Zaposleni	Prodajna cena (EUR)		2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	
	Prodajna kolicina (Q)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Financiranje	Kok placia (dnevi)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Bilanca	Prihodki od prodaje (EUR)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	Obračunan DDV (EUR)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Denarni tok	Prejemki iz prodaje (EUR)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	Sprememba terjatev (EUR	)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
POSLOVNEGA NACRTA	Delež v celotnih prihodkih	(	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
VNI NAPOTKI 💌	Izdelek: zelo zmogli	vi prenosniki	i												
	Prodajna cena (EUR)	4000	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
	Prodajna količina (Q)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
	Rok plačila (dnevi)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
	Prihodki od prodaje (EUR)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
	Obračunan DDV (EUR)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
	nuclearly to an data (min)			0.0	0.0					0.0					
	Skupaj		1/1	2/1	3/1	4/1	5/1	6/1	//1	8/1	9/1	10/1	11/1	12/1	
	Skupni prinodki iz poslovanja ( zatevo) DDV (CUD)	EUKJ	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
	Izstophi DDV (EUK)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
	Prejemiki iz poslovanja (EUR)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
	Terjatve iz poslovanja (EUR)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
	Navodila														
	Ivavoula					_									





#### < -> E3 Naložba v vašo prihodnost OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA

#### 3.2 POGLAVJE: OBSEG TRGA IN TRŽENJE

Za izračun načrtovanih prihodkov prodaje posameznih produktov moramo v finančno orodje vnesti načrtovane prodajne količine. Spodnja slika prikazuje postopek vnosa načrtovane mesečne količine prodaje za ultra lahke prenosnike. Najprej smo preko vnosnega polja vnesli obseg prodaje 180 kosov mesečno, ki predstavlja ciljno vrednost mesečne prodaje v 12 mesecu (zadnji mesec prvega leta) poslovanja podjetja. Po potrditvi vnosa se vrednost mesečne prodaje sama prikaže v poljih za vse posamezne mesece (vseh 60 mesecev) in sicer desno od vnosnega polja. Nato smo ročno popravili vrednosti za prvih 8 mesecev poslovanja (v prvih treh mesecih smo vnesli številko 0, v četrtem mesecu 30, itd.). Ker smo za prodajo od drugega do petega leta poslovanja ocenili povprečno letno rast prodaje v višini 20%, smo se postavili v polje za vpis količine prodaje 12 meseca in v orodni vrstici v okencu STOPNJA RASTI izbrali vrednost 20 ter potrdili izbiro APLICIRAJ – VSA LETA. Tako se bo mesečna prodaja, ki je v 12 mesecu znašala 180 enot, postopoma avtomatsko mesečno dvigovala do obsega mesečne prodaje 373 enot ultra lahkih prenosnikov v 60 mesecu (letna rast prodaje v višini 20%). Obseg prodaje smo ocenili na osnovi izvedene raziskave tržišča podjetnikov in managerjev, ki bodo ključni kupci omenjenih modelov. V primeru, da pričakujemo dodatno nihanje prodaje po posameznih mesecih se lahko odločimo, da v posameznem mesecu količino prodaje, s klikom na polje določenega meseca, tudi še dodatno ustrezno prilagodimo.

🎍 Orodje: poslovni načrt 1.3 - PCM	lobile	- [Prodaja]														
🖳 <u>D</u> atoteka <u>O</u> kno Oo <u>r</u> odju I	Re <u>f</u> ere	enčni partnerji SLO/EN														- 8
Postopki	4	🛛 Dodaj 🔡 Spremeni	关 Briši	📙 Shran	i 📑 Kalk	Leto Leto	1 💌 Sto	opnja rasti	O A	pliciraj 👻 P	ogled Mesei	čni 💌				
FINANCINO NACRITOVANJE PROJE		Atributi	Vnos	1/I	2/I	3/I	4/I	5/I	6/I	7/I	8/I	9/I	10/I	11/I	12/I	Leto
🧴 Prodaja		🗉 Izdelek: Ultra lahki p	renosniki													
- Designed at a set of		Prodajna cena (EUR)		2.500,0	2.500,0	2.500,0	2.500,0	2.500,0	2.500,0	2.500,0	2.500,0	2.500,0	2.500,0	2.500,0	2.500,0	
Proizvodnja na zalogo	I	Prodajna količina (Q)	180	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	2.160,0
Direktni variabilni stroški		Rok plačila (dnevi)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
		Prihodki od prodaje (EUR)		450.000,	0 450.000,0	450.000,0	450.000,0	450.000,0	450.000,0	450.000,0	450.000,0	450.000,0	450.000,0	450.000,0	450.000,0	5.400.000,0
20 DDV saido		Obračunan DDV (EUR)		90.000,0	90.000,0	90.000,0	90.000,0	90.000,0	90.000,0	90.000,0	90.000,0	90.000,0	90.000,0	90.000,0	90.000,0	1.080.000,0
Storitve		Prejemki iz prodaje (EUR)		540.000,	0 540.000,0	540.000,0	540.000,0	540.000,0	540.000,0	540.000,0	540.000,0	540.000,0	540.000,0	540.000,0	540.000,0	6.480.000,0
		Sprememba terjatev (EUR)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ogiasevanje		Delež v celotnih prihodkih (		5,7	5,7	5,7	5,7	5,7	5,7	5,7	5,7	5,7	5,7	5,7	5,7	5,7
🛃 Delovna sredstva		🗉 Izdelek: zmogljivi pre	enosniki													
		Prodajna cena (EUR)		2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	
		Prodajna količina (Q)		3.000,0	3.000,0	3.000,0	3.000,0	3.000,0	3.000,0	3.000,0	3.000,0	3.000,0	3.000,0	3.000,0	3.000,0	36.000,0
Financiranje		Rok plačila (dnevi)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
		Prihodki od prodaje (EUR)		6.000.000	,0 6.000.000,0	6.000.000,0	6.000.000,0	6.000.000,0	6.000.000,0	6.000.000,0	6.000.000,0	6.000.000,0	6.000.000,0	6.000.000,0	6.000.000,0	72.000.000,0
Bilanca		Obračunan DDV (EUR)		1.200.000	,0 1.200.000,0	1.200.000,0	1.200.000,0	1.200.000,0	1.200.000,0	1.200.000,0	1.200.000,0	1.200.000,0	1.200.000,0	1.200.000,0	1.200.000,0	14.400.000,0
Denarni tok		Prejemki iz prodaje (EUR)		7.200.000	,0 7.200.000,0	7.200.000,0	7.200.000,0	7.200.000,0	7.200.000,0	7.200.000,0	7.200.000,0	7.200.000,0	7.200.000,0	7.200.000,0	7.200.000,0	86.400.000,0
~		Sprememba terjatev (EUR)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
AZALO POSLOVNEGA NAČRTA 🛛 💌		Delež v celotnih prihodkih (		76,4	76,4	76,4	76,4	76,4	76,4	76,4	76,4	76,4	76,4	76,4	76,4	76,4
TROKOVNI NAPOTKI		Izdelek: zelo zmogliv	i prenosni	ki												
		Prodajna cena (EUR)		4.000,0	4.000,0	4.000,0	4.000,0	4.000,0	4.000,0	4.000,0	4.000,0	4.000,0	4.000,0	4.000,0	4.000,0	
		Prodajna količina (Q)		200,0	200,0	200,0	200,0	200,0	200,0	200,0	200,0	200,0	200,0	200,0	200,0	2.400,0
		Rok plačila (dnevi)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
		Prihodki od prodaje (EUR)		800.000,	0 800.000,0	800.000,0	800.000,0	800.000,0	800.000,0	800.000,0	800.000,0	800.000,0	800.000,0	800.000,0	800.000,0	9.600.000,0
		Obračunan DDV (EUR)		160.000,	0 160.000,0	160.000,0	160.000,0	160.000,0	160.000,0	160.000,0	160.000,0	160.000,0	160.000,0	160.000,0	160.000,0	1.920.000,0
		Destanti in andata (mim)		1/7	2/7	20	4.00	670 000 0	670 000 0	7/7	000 000 0	000.000.0	10/7	110	10/1	11 530 000 0
		okupaj Ekupaj prihodki iz porlovanja (El	IP)	7 850 000 0	2/1	3/1	<b>4/1</b>	5/1	7 850 000 0	7,850,000,0	8/1	9/1	7 950 00	11/	12/1	Leto
		Instanni DDV (EUR)		1 570 000 0	1 570 000 0	1 570 000 0	1 570 000 0	1 570 000 0	1 570 000 0	1 570 000 0	1 570 000 0	1 570 000 0	1 570 00	0.0 1.570.0	00.0 1.570.00	0.0 18 840 000
		Drejemki iz poslovanja (ELIR)		9 470 000 0	9 470 000 0	9 420 000 0	9 420 000 0	9 470 000 0	9 420 000 0	9 420 000 0	9 420 000 0	9 470 000 0	9 420 00	0.0 9.420.0	00.0 9.470.00	0.0 113.040.00
	1	Terjatve iz poslovanja (EUR)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	Nav	odila														
🤼 🗖 🖏 🖉 » 📭 w	Vindo	ws Live Mess	ike iz PN za	PCMo	- Orodi	e: norlovni n							SL	- < E C	3 8 2 1 R 🖓 🖓	150







#### 4.2 POGLAVJE: CENOVNA POLITIKA

Za izračun načrtovanih prejemkov iz naslova prodaje posameznih produktov moramo v finančno orodje vnesti tudi načrtovane plačilne roke (spodnja slika prikazuje vnos načrtovanega povprečnega plačilnega roka plačila za ultra lahke prenosnike v dolžini 8 dni, ki smo ga ocenili glede na značilnosti prodaje sorodnih produktov in plačilne pogoje konkurence). Po potrditvi vnosa se vrednost plačilnih rokov sama prikaže v poljih za posamezne mesece in sicer desno od vnosnega polja. V primeru, da pričakujemo nihanje plačilnih rokov po posameznih mesecih se lahko odločimo, da v posameznem mesecu plačilni rok s klikom na polje določenega meseca tudi ustrezno prilagodimo. Na osnovi vnesenega plačilnega roka, se v finančnem orodju samodejno izračunajo in prikažejo PREJEMKI iz prodaje.

Orodje: poslovni načrt 1.3 - PCM	obile - [Pro	odaja]														
<u>ostopki</u>	erenchi	partnerji SLO/EN	× •		<b>-</b>											
EINANČNO NAČRTOVAN JE PROJE	Too Doo	daj 📝 Spremeni	🗡 Briši 🚦	Shrani	Kalk	Leto Leto 1	Stop	onja rasti	O Ap	liciraj • Po	gled Meseč	ni 💌				
	Atribu	uti	Vnos	1/I	2/I	3/I	4/I	5/I	6/I	7/I	8/I	9/I	10/I	11/I	12/I	Leto
Prodaja	🖯 Iz	delek: Ultra lahki p	renosniki													
Proizvodnja na zalogo	Pn	odajna cena (EUR)		2.500,0	2.500,0	2.500,0	2.500,0	2.500,0	2.500,0	2.500,0	2.500,0	2.500,0	2.500,0	2.500,0	2.500,0	
	Pn	odajna količina (Q)		180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	2.160,0
Direktni variabilni stroški	1 Ro	ok plačila (dnevi)	8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
	Pri	ihodki od prodaje (EUR)		450.000,0	450.000,0	450.000,0	450.000,0	450.000,0	450.000,0	450.000,0	450.000,0	450.000,0	450.000,0	450.000,0	450.000,0	5.400.000,0
DDV saido	0	bračunan DDV (EUR)		90.000,0	90.000,0	90.000,0	90.000,0	90.000,0	90.000,0	90.000,0	90.000,0	90.000,0	90.000,0	90.000,0	90.000,0	1.080.000,0
Storitve	Pn	ejemki iz prodaje (EUR)		540.000,0	540.000,0	540.000,0	540.000,0	540.000,0	540.000,0	540.000,0	540.000,0	540.000,0	540.000,0	540.000,0	540.000,0	6.480.000,0
	Sp	orememba terjatev (EUR)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Oglasevanje	De	elež v celotnih prihodkih (.		53,9	53,9	53,9	53,9	53,9	53,9	53,9	53,9	53,9	53,9	53,9	53,9	53,9
🛃 Delovna sredstva	🕀 Iz	delek: zmogljivi pro	enosniki													
	Pn	odajna cena (EUR)		2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	
Zaposleni Zaposleni	Pn	odajna količina (Q)		135,0	135,0	135,0	135,0	135,0	135,0	135,0	135,0	135,0	135,0	135,0	135,0	1.620,0
Financiranje	Ro	ok plačila (dnevi)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
-	Pri	ihodki od prodaje (EUR)		270.000,0	270.000,0	270.000,0	270.000,0	270.000,0	270.000,0	270.000,0	270.000,0	270.000,0	270.000,0	270.000,0	270.000,0	3.240.000,0
J Bilanca	0	bračunan DDV (EUR)		54.000,0	54.000,0	54.000,0	54.000,0	54.000,0	54.000,0	54.000,0	54.000,0	54.000,0	54.000,0	54.000,0	54.000,0	648.000,0
Denarni tok	Pn	ejemki iz prodaje (EUR)		324.000,0	324.000,0	324.000,0	324.000,0	324.000,0	324.000,0	324.000,0	324.000,0	324.000,0	324.000,0	324.000,0	324.000,0	3.888.000,0
•	Sp	vrememba terjatev (EUR)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
KAZALO POSLOVNEGA NAČRTA	De	elež v celotnih prihodkih (.		32,3	32,3	32,3	32,3	32,3	32,3	32,3	32,3	32,3	32,3	32,3	32,3	32,3
	🗆 Iz	delek: zelo zmogliv	i prenosniki													
	Pn	odajna cena (EUR)		4.000,0	4.000,0	4.000,0	4.000,0	4.000,0	4.000,0	4.000,0	4.000,0	4.000,0	4.000,0	4.000,0	4.000,0	
KORISTNI DOKUMENTI	Pn	odajna količina (Q)		25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	300,0
	Ro	ok plačila (dnevi)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
	Pri	ihodki od prodaje (EUR)		100.000,0	100.000,0	100.000,0	100.000,0	100.000,0	100.000,0	100.000,0	100.000,0	100.000,0	100.000,0	100.000,0	100.000,0	1.200.000,0
	0	bračunan DDV (EUR)		20.000,0	20.000,0	20.000,0	20.000,0	20.000,0	20.000,0	20.000,0	20.000,0	20.000,0	20.000,0	20.000,0	20.000,0	240.000,0
	<u> </u>	and the surday of the lines		120.000.0	100.000.0	100.000.0	120.000.0	120.000.0	120.000.0	100.000.0	120.000.0	100.000.0	100.000.0	100.000.0	100.000.0	1 440 000 0
	Skupa	aj		1/I	2/I	3/I	4/I	5/I	6/I	7/I	8/I	9/I	10/I	11/I	12/I	Leto
	> Skupni	i prihodki iz poslovanja (El	JR)	835.000,0	835.000,0	835.000,0	835.000,0	835.000,0	835.000,0	835.000,0	835.000,0	835.000,0	835.000,0	835.000,0	835.000,0	10.020.000
	Izstopr	ni DDV (EUR)		167.000,0	167.000,0	167.000,0	167.000,0	167.000,0	167.000,0	167.000,0	167.000,0	167.000,0	167.000,0	167.000,0	167.000,0	2.004.000
	Prejem	nki iz poslovanja (EUR)		1.002.000,0	1.002.000,0	1.002.000,0	1.002.000,0	1.002.000,0	1.002.000,0	1.002.000,0	1.002.000,0	1.002.000,0	1.002.000,0	1.002.000,0	1.002.000,0	12.024.000
	Terjatv	ve iz poslovanja (EUR)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	Navodila															
					4			_	_	_	_	_	61		11 50 60	0.51.





#### 4.4 POGLAVJE: OGLAŠEVANJE

V okviru poslovnega načrta smo morali opredeliti stroške povezane z oglaševanjem in pospeševanjem prodaje, ki jih moramo vnesti v finančno orodje. Vnesemo jih v razdelku OGLAŠEVANJE, kjer s klikom na gumb DODAJ dodamo posamezno oglaševalsko akcijo in opredelimo njene ključne značilnosti v okviru vnosnega VMESNIKA, kot so: vrsta akcije, mesečna cena akcije, višina DDV, obdobje trajanja akcije, perioda ponavljanja mesečne akcije in odlog plačila s strani dobavitelja.

Spodnja Slika kaže vnos prve oglaševalske akcije v okviru podjetja Prenosnik d.o.o., in sicer oglaševanje z oglasnimi pasicami v okviru Časnika Finance. V poslovnem načrtu smo opredelili, da bomo na leto izvedli 30 dnevnih akcij, po 500 EUR v skupni letni vrednosti 15.000 EUR. To pomeni, da bo povprečni mesečni strošek oglaševanja znašal 1.250 EUR, kar smo tudi vnesli v vnosno polje CENA. Izbrali smo opcijo 20% DDV ter obdobje uporabe oglaševanja od 4 do 60 meseca (v prvih treh mesecih namreč še ne bomo oglaševali). Izbrali smo 8 dnevni plačilni rok, kot to tudi dejansko na svojih računih izkazuje Časnik Finance.

A																	
🛷 Or	Oracije poslovni načrt 13 - PCMobile - [Načrt oglaševanja]																
<u>е</u> <u>D</u> а	toteka <u>O</u> kno Oo <u>r</u> odju	Re <u>f</u> e	renčni partnerji SLO/E	N													- 8 ×
Postop	d 📮	R	🗕 Dodaj 📝 Spremer	ni 💥 Briš	i 📙 Shran	i 🛅 Kalk	Leto Let	o 1 💌 St	opnja rasti	Ap	liciraj <del>+</del> Po	gled Mesečr	ni 💌				
FINAN	NČNO NAČRTOVANJE PROJE 🔺		Atributi	Veec	1/1	٦/r	2/1	Alt	c/T	6 M	7/7	ο/τ	0/7	10/7	11/7	12/1	Loto
*	Prodaja		Rubuu	willos		2/1	3/1	1/1	5/1	0/1	//1	0/1	5/1	10/1	11/1	12/1	LEIU
<u> </u>	riodaja		Curilii (CUR)	w.momcor	400.0	400.0	400.0	400.0	400.0	400.0	400.0	400.0	400.0	400.0	400.0	400.0	4 900 0
3	Proizvodnja na zalogo		Suoski (EUR)		900,0	400,0	400,0	400,0	400,0	400,0	400,0	400,0	400,0	400,0	400,0	400,0	4,000,0
1			Izdatki (EUR)		352,0	480,0	480,0	480,0	480,0	480,0	480,0	480,0	480,0	480,0	480,0	480,0	5.632,0
-45	Direktni variabilni stroški		Vstopni DDV (EUR)		80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	960,0
9b	DDV saldo		🖃 Oglaševanje na wv	vw.podjetn	ik.si												
~		Stroški (EUR)	500,0	0,0	0,0	0,0	500,0	0,0	0,0	0,0	500,0	0,0	0,0	0,0	1.500,0		
	Storitve	300,0	Oglaševa	nje				0,0	0,0	300,0	300,0	0,0	0,0	1.800,0			
2	Oglaševanje		Vstopni DDV (EUR)		100,0	Načrt:	C	Oglaševanje n	a www.finance	.si	0,0	0,0	100,0	0,0	0,0	0,0	300,0
	Delovna sredstva					Cena		1.250,0	0								
<b>\$2</b>	Zaposleni					Vstopni I	DDV: 💿 2	0% 🔾 0%	6								
37	Financiranje						08	,5% 🝚 Os	talo	D,O							
×	Bilanca					Obdobje	uporabe:	- 60									
3	Denarni tok					Perioda:		1	٥								
KAZAI	O POSLOVNEGA NAČRTA					Odlog pl	ačila:	a	٢								
STRO								Pot	rdi Pi	ekliä							
KORIS																	

V okviru razporeditve oglaševanja smo se odločili za enakomerno razporejeno mesečno oglaševanje vseh pet let (od 4 do 60 meseca). Razporeditev oglaševalske akcije po mesecih in posledično razporeditev stroškov oglaševanja bi lahko izbrali tudi drugače, kar lahko kasneje po potrebi spremenimo, s klikom na polje STROŠKI za posamezni mesec (glej spodnjo Sliko) oziroma v vnosnem VMESNIKU, z izbiro drugačne mesečne cene in periode oglaševanja.





۵



REPUBLIKA SLOVENIJA

🎄 Orodje: poslovni načrt 1.3 - PCM	obile	e - [Nai	črt oglaše	evanja]														- @ <u>X</u>
🖳 Datoteka Okno Oorodju I	Refer	renčni j	partnerji	SLO/E	4													_ 8 ×
Postopki	4	Dod	aj 🗾	Spremen	i 💥 Briši	📙 Shrani	📑 Kalk	Leto Leto	1 💌	Stopnja rasti	•	Apliciraj 🗸 🛛 P	ogled Mesečr	ni 💌				
FINANCNO NACRIOVANJE PROJE		Atribut	ti		Vnos	1/I	2/I	3/I	4/I	5/I	6/I	7/I	8/I	9/I	10/I	11/I	12/I	Leto
🧴 Prodaja		🗆 Og	lasne pa	sice na Ò	asniku Fin	ance												
Proizvodnia na zalogo	I	Stro	oški (EUR)			1.250,0	1250	1.250,0	1.250,0	1.250,0	1.250,0	1.250,0	1.250,0	1.250,0	1.250,0	1.250,0	1.250,0	15.000,0
		Izda	atki (EUR)			1.100,0	1.500,0	1.500,0	1.500,0	1.500,0	1.500,0	1.500,0	1.500,0	1.500,0	1.500,0	1.500,0	1.500,0	17.600,0
A Direktni variabilni stroški		Vst	opni DDV (	EUR)		250,0	250,0	250,0	250,0	250,0	250,0	250,0	250,0	250,0	250,0	250,0	250,0	3.000,0
% DDV saldo																		
Storitve																		
20 <u>Oglaševanje</u>																		
S Delovna sredstva																		
Sea Zaposleni																		
🚰 Financiranje																		
🥍 Bilanca																		
🐉 Denarni tok																		
KAZALO POSLOVNEGA NAČRTA 💽																		
STROKOVNI NAPOTKI																		
KORISTNI DOKUMENTI																		
		Skupaj	i			1/I	2/I	3/I	4/I	5/I	6/I	7/I	8/I	9/I	10/I	11/I	12/I	Leto
	>	Stroški (	(EUR)			1.250,0	1.250,0	1.250,0	1.250,0	) 1.250,0	1.250,0	1.250,0	1.250,0	1.250,0	1.250,0	1.250,0	1.250,0	15.000,0
		Izdatki (	(EUR)			1.100,0	1.500,0	1.500,0	1.500,0	1.500,0	1.500,0	1.500,0	1.500,0	1.500,0	1.500,0	1.500,0	1.500,0	17.600,0
		Obvezn	osti do dob	aviteljev (E	UR)	400,0	400,0	400,0	400,0	400,0	400,0	400,0	400,0	400,0	400,0	400,0	400,0	
		Vstopni	DDV (EUF	4)		250,0	250,0	250,0	250,0	250,0	250,0	250,0	250,0	250,0	250,0	250,0	250,0	3.000,0
	Na	vodila																
i 🧛 📃 🖻 🍐 » 💽 I	ıbox	- Micro	oso	🥖 Ron	aldova bivš	🖻 pra	ktični prim	ar 🕑 s	slike iz PN	v za PC	💡 Orodje: p	oslovn	Računalo		SL \prec 🖂	😐 🌮 🗞 (B		17:55

Na podoben način preko vnosnega VMESNIKA vnesemo tudi druge oglaševalske akcije in druge stroške promocije opredeljene v poslovnem načrtu, kot na primer stroške obiskov sejmov, konferenc in drugih dogodkov, za katere bomo vsake štiri mesece porabili 2.500 EUR, kot kaže spodnja Slika.

atoteka Okno Oorodiu R	ferenčni partnerji SLO/EN	1												-
pki 🔳	Dodai Spreme	ni 😪 Briši 💷 Shra	ni 📰 Kalk	Leto Le	to 1 💌	Stoppia rasti		plicirai •	Pogled Mesed	ni 💌				_
ANČNO NAČRTOVANJE PROJEKI 🔺		······ • • • • • • • • • • • • • • • •												
Bradaia	Atributi	Vnos 1/I	2/I	3/I	4/I	5/I	6/I	7/1	8/I	9/I	10/I	11/I	12/I	Leto
Froudja	Constit (CUD)	goukov in komerenc	0.0	0.0	3 500 0	0.0	0.0	0.0	3 500 0	0.0	0.0	0.0	3,500,0	7.000 /
Proizvodnja na zalogo	Stoski (EUR)	0,0	0,0	0,0	2.500,0	0,0	0,0	0,0	2,500,0	0,0	0,0	0,0	2.500,0	7.500,
a sector and the sector	IZDatki (EUK)	0,0	0,0	0,0	2.200,0	800,0	0,0	0,0	2.200,0	800,0	0,0	0,0	2.200,0	8.200
Direktni variadilni stroski	Vstopni DDV (EUK)	0,0	0,0	0,0	500,0	0,0	0,0	0,0	500,0	0,0	0,0	0,0	500,0	1.50
DDV saldo	🖃 oglasevanje na w	ww.business.hr												
	Stroski (EUR)	0,0	0,0 Oalačevani	0,0	0,0	0,0	3.000,0	0,0	3.000,0	0,0	3.000,0	0,0	3.000,0	12.00
Storitve	Izdatki (EUR)	0,0	Ugiasevanj	e				960,0	2.640,0	960,0	2.640,0	960,0	2.640,0	13.44
Oglaševanje	Vstopni DDV (EUR)	0,0	Načrt:	ot	piski sejmov,	dogodkov in ko	nfere	0,0	600,0	0,0	600,0	0,0	600,0	2.40
	🗆 oglaševanje na w	ww.delo.si												
Delovna sredstva	Stroški (EUR)	0,0	Cena		2.500,0	•		0,0	0,0	0,0	3.500,0	0,0	0,0	7.0
Zaposleni	Izdatki (EUR)	0,0						0,0	0,0	0,0	3.080,0	1.120,0	0,0	8.4
Laposicia	Vstopni DDV (EUR)	0,0	Vstopni DD	ov: 💿 20	% 😔 09	%		0,0	0,0	0,0	700,0	0,0	0,0	1.4
Financiranje	Oglaševanje na w	ww.finance.si		─ 8,	5% 😔 Os	stalo	,0 (0)							
Dilanas	Stroški (EUR)	0,0						1.250,0	1.250,0	1.250,0	1.250,0	1.250,0	1.250,0	11.2
Dildricd	Izdatki (EUR)	0,0	Obdobje u	porabe: 4	- 60			1.500,0	1.500,0	1.500,0	1.500,0	1.500,0	1.500,0	13.1
Denarni tok	Vstopni DDV (EUR)	0,0	Berinday		4			250,0	250,0	250,0	250,0	250,0	250,0	2.2
	🗆 🖯 oglaševanje na w	ww.monitor.si	Perioda.											
O POSLOVNEGA NAČRTA 🛛 👻	Stroški (EUR)	0,0	Odlog plač	ila:	8	0		400,0	400,0	400,0	400,0	400,0	400,0	3.6
OVNI NAPOTKI	Izdatki (EUR)	0,0						480,0	480,0	480,0	480,0	480,0	480,0	4.1
	Vstopni DDV (EUR)	0,0			Pot	rdi Pr	-kliči	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	72
	🗉 Oglaševanje na w	ww.podjetnik.si												
	Stroški (EUR)	0,0	0,0	0,0	500,0	0,0	0,0	0,0	500,0	0,0	0,0	0,0	500,0	1.5
	Izdatki (EUR)	0,0	0,0	0,0	300,0	300,0	0,0	0,0	300,0	300,0	0,0	0,0	300,0	1.5
	Vstopni DDV (EUR)	0,0	0,0	0,0	100,0	0,0	0,0	0,0	100,0	0,0	0,0	0,0	100,0	30
	Priprava in oblikov	vanje E-biltena												
														-
	Skupaj	1/1	2/1	3/1	4/1	5/1	6/1	//1	8/1	9/1	10/1	11/1	12/1	
	> Stroski (EUR)	6.000,0	0,0	0,0	10.150,0	1.650,0	4.650,0	1.650,0	9.650,0	1.650,0	8.150,0	1.650,0	9.650,0	
	Izdatki (EUR)	5.280,0	1.920,0	0,0	8.792,0	4.840,0	4.620,0	2.940,0	8.880,0	4.680,0	7.700,0	4.060,0	8.880,0	
	Obveznosti do dobaviteljev	(EUR) 1.920,0	0,0	0,0	3.388,0	528,0	1.488,0	528,0	3.228,0	528,0	2.608,0	528,0	3.228,0	
	Vstopni DDV (EUR)	1.200,0	0,0	0,0	2.030,0	330,0	930,0	330,0	1.930,0	330,0	1.630,0	330,0	1.930,0	1









#### 5. POGLAVJE: ČLOVEŠKI VIRI IN ORGANIZACIJA

V okviru poslovnega načrta smo morali opredeliti stroške povezane s človeškimi viri, ki jih moramo vnesti v finančno orodje. Vnesemo jih v razdelku ZAPOSLENI, kjer s klikom na gumb DODAJ dodamo posameznega sodelavca podjetja in opredelimo njegove ključne značilnosti v okviru vnosnega VMESNIKA, kot so: naziv delovnega mesta, obdobje zaposlitve, neto plača, strošek malice, prevozne stroške na delo in iz dela. Na osnovi vnesenih podatkov se nam v okencu STROŠEK PLAČE izračuna bruto bruto strošek delavca (v skladu s trenutnimi davčnimi obremenitvami v Sloveniji, zato moramo v premeru, da načrtujemo za drugo državo predvsem izhajati iz bruto bruto stroška delavca in ne iz neto plače).

Spodnja Slika kaže vnos podatkov za direktorja podjetja Prenosnik d.o.o. Miha Potočnika, katerega mesečni bruto bruto strošek za podjetje je v poslovnem načrtu opredeljen na 10.000 EUR mesečno. Z vnosom podatkov v orodje lahko ugotovimo, da bo direktor podjetja prejemal neto plačo v višini 4.226 EUR, ob kateri bo prejel še 100 EUR za malico in 25 EUR za prevoz na delo in iz dela. Skupaj bo torej na svoj transakcijski račun vsak mesec prejel 4.351 EUR. Razlika 5.649 EUR do bruto bruto stroškov podjetja v višini 10.000 EUR je namenjena za plačilo različnih dajatev državi.

🎄 Orodje: poslovni načrt 1.3 - PCMo	bile - [Zaposleni]															c	
🖳 <u>D</u> atoteka <u>O</u> kno Oo <u>r</u> odju Re	e <u>f</u> erenčni partnerji SLO/EN																_ 8 ×
Postopki 📮	🕂 Dodaj 📝 Spremeni	💥 Briši 🖡		📑 Kalk	Leto	Leto 1	•	Stopnja	rasti	.0	Apliciraj +	Pogled	Mesečni 💌				
FINANČNO NAČRTOVANJE PROJEKI	Atributi	1/1	2/1	3/1		4/1		5/1		5/1	7/1	8/1	9/1	10/1	11/1	12/1	Leto
🧴 Prodaja	Heiber	-/-	-/-			4-		5/1			112	0,1	5/2	10/1			
Proizvodnja na zalogo																	
Direktni variabilni stroški		Zaposleni Redno del	ovno razmer	ie 🔾 Oł	bčasno d	lelovno ra	zmer	je 🔾 Las	tnik		×						
% DDV saldo		Naziv	Janez N	ovak, direkt	tor podie	tia											
Storitve		Obdobje zap	oslitve:	1 - 0	60												
2 Oglaševanje		Neto plača:	4226														
Delovna sredstva		Malica:	100														
Zaposleni		Prevoz: Strošek plači	25														
Financiranje		Su osci pide															
2 Bilanca																	
Denarni tok								Po	trdi	) <b>F</b>	Prekliči						
KAZALO POSLOVNEGA NAČRTA																	
STROKOVNI NAPOTKI																	
KORISTNI DOKUMENTI																	

Na podoben način preko vnosnega VMESNIKA vnesemo podatke o drugih redno zaposlenih in honorarnih sodelavcih podjetja. Spodnja Slika kaže primer vnosa podatkov za poslovno sekretarko.





Orodje: poslovni načrt i	.3 - PCMobi	ile - [Zaposleni]													- 7
Datoteka Okno O	rodju Ref	erenčni partnerji SLO/EN	1												- 5
opki		در این ایس کی		Church	🔜 Kalla 🗌		Change in			Dealer D	Anna Xai 🗔				
VANČNO NAČRTOVANJE F		- Dodaj - Spreme	mi , brisi	Shrani		leto 1	Stopnja	rasti	Aplicitaj	Pogled	riesechi 💌				
		Atributi	1/I	2/I	3/I	4/I	5/I	6/I	7/I	8/I	9/I	10/I	11/I	12/I	Leto
Prodaja		Stroški (EUR)	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	120.002,4
Proizvodnia na zalo	。	Izdatki (EUR)	0,0	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	110.002,2
	-	Sodelavec v delov	nem razmer	ju: Robert Pot	očnik, direk	otr razvoja i	n podpore								
🖇 Direktni variabilni st	oški	Stroški (EUR)	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	120.002,4
DDV saldo		Izdatki (EUR)	0,0	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	110.002,2
		Sodelavec v delov	nem razmer	ju: Renata Šik	, direktorica	trženja									
Storitve		Stroški (EUR)	7.500,0	7.500,0	7.500,0	7.500,0	7.500,0	7.500,0	7.500,0	7.500,0	7.500,0	7.500,0	7.500,0	7.500,0	90.000,0
		Izdatki (EUR)	0,0	Zaposleni						×	7.500,0	7.500,0	7.500,0	7.500,0	82.500,0
giosevarije		Sodelavec v delov	/nem razmer	Redno delo	vno razmerie	🔾 Občasni	o delovno razm	erie 🔍 Lastr	ik .						
Delovna sredstva		Stroški (EUR)	0,0			0					2.800,0	2.800,0	2.800,0	2.800,0	25.200,0
Transferd		Izdatki (EUR)	0,0	Naziv	Poslovna s	ekretarka					2.800,0	2.800,0	2.800,0	2.800,0	22.400,0
		Sodelavec v delov	/nem razmer	Obdobie zano	slitve: 1	- 60									
Financiranje		> Stroški (EUR)	0,0	Obdobje zapo	Sucve.	- 00									
Z .		Izdatki (EUR)	0,0	Neto plaća:	847,78						2.800,0	2.800,0	2.800,0	2.800,0	22.400,0
Bilanca		Sodelavec v delov	/nem razmer	Malica:	100										
Denarni tok		Stroški (EUR)	0,0	Prevoz:	25						0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
		Izdatki (EUR)	0,0	Strošek plače							0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ALO POSLOVNEGA NAČF	та 💌	Sodelavec v delov	/nem razmer	ou ober place.											
OKOVNI NAPOTKI		Stroški (EUR)	0,0								0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
		Izdatki (EUR)	0,0								0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
15 INL DOKUMENTI		Sodelavec v delov	/nem razmer					Potr	di Pr	ekliči					
		Stroški (EUR)	0,0	0,0	0/0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
		Izdatki (EUR)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
		Sodelavec v delov	nem razmer	ju: Prodajalec	6										
		Stroški (EUR)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
		Izdatki (EUR)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
		Skupaj	1/I	2/I	3/I	4/I	5/I	6/I	7/I	8/I	9/I	10/I	11/I	12/I	Leto
		Stroški (EUR)	27.500,4	27.500,4	27.500,4	33.100,4	33.100,4	33.100,4	33.100,4	33.100,4	33.100,4	33.100,4	33.100,4	33.100,4	380.40
		Izdatki (EUR)	0.0	27.500,4	27,500,4	27,500.4	33,100,4	33,100,4	33,100,4	33,100,4	33,100,4	33.100,4	33.100,4	33,100,4	347.30

Vsakega zaposlenega moramo nujno vnesti ločeno (zaradi progresivnosti davčnih lestvic)!

Orodje temelji na slovenski zakonodaji.









#### 6. POGLAVJE: NAČRT RAZVOJA

Stroški razvoja, ki smo jih opredelili v Tabeli 6 poslovnega načrta, se nanašajo na stroške plačila zunanjih izvajalcev, zato jih v orodju vnesemo pod razdelek STORITVE, kar je prikazano v navodilih k poglavju Načrt angažiranja storitev.

👍 Oro	dje: poslovni načrt 1.4 - PN Pr	reno	snik - [Storitve]															×
🖳 <u>D</u> at	toteka <u>O</u> kno Oo <u>r</u> odju I	Re <u>f</u> e	renčni partnerji	SLO/EN													- 8	×
Postopk	i 🛡	4	🗕 Dodaj 📃 S	premeni	💥 Briš	ii 📙 Sl	nrani 📑	Kalk	Leto Let	01 💌	Stopnja	rasti	، ا	Apliciraj <del>+</del>	Pogled	Mesečni	•	
FINAN	ČNO NAČRTOVANJE PROJE 🔺		Atributti	Vees	1/7	2/1	2/1	4/1	E/T	6/1	7/1	0/7	0/7	10/7	11/7	12/7	Lata	
ě	Prodaja	>	E Razvoj sple	tne trgo	vine	2/1	5/1	1/1	5/1	0/1	7/1	0/1	9/1	10/1	11/1	12/1	Leto	ñ
	Proizvodnia na zalogo		Stroški (EUR)		15.000,0	15.000,0	15.000,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	45.000,0	
~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~			Izdatki (EUR)		9.000,0	18.000,0	18.000,0	9.000,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	54.000,0	=
2	Direktni variabilni stroški		Vstopni DDV		3.000,0	3.000,0	3.000,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	9.000,0	
J.	DDV saldo		😑 Razvoj sple	tnega ko	omunikac	ijskega v	mesnika											
100	557 3000		Stroški (EUR)		3.500,0	3,500,0	3.500,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	10.500,0	
	<u>Storitve</u>		Izdatki (EUR)		3.080,0	4.200,0	4.200,0	1.120,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	12,600,0	
-	Oglaševanje		Vstopni DDV		700,0	700,0	700,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2.100,0	
-			🖃 Razvoj prog	irama M	obileStar	t												
5	Delovna sredstva		Stroški (EUR)		11.500,0	11.500,0	11.500,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	34,500,0	
20	Zaposleni		Izdatki (EUR)		10.120,0	13.800,0	13.800,0	3.680,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	41,400,0	
			Vstopni DDV		2.300,0	2,300,0	2.300,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	6.900,0	
37	Financiranje		🖻 Razvoj priro	očnika z	navodili													
100	Bilanca		Stroški (EUR)		4.000,0	4.000,0	4.000,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	12.000,0	
1	Dirence		Izdatki (EUR)		3.520,0	4.800,0	4.800,0	1.280,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	14.400,0	
- <b>-</b>	Denarni tok		Vstopni DDV		800,0	800,0	800,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,400,0	
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		🖯 Razvoj novi	h rešitev	/													
KAZAL	O POSLOVNEGA NACRTA		Stroški (EUR)		2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2,000,0	2.000,0	24.000,0	
STROK	KOVNI NAPOTKI 💌		Izdatki (EUR)		1.760,0	2,400,0	2,400,0	2,400,0	2,400,0	2,400,0	2,400,0	2,400,0	2.400,0	2.400,0	2,400,0	2,400,0	28,160,0	
KORIS	TNI DOKUMENTI 💌		Vstopni DDV		400,0	400,0	400,0	400,0	400,0	400,0	400,0	400,0	400,0	400,0	400,0	400,0	4.800,0	~









#### 7.2 POGLAVJE: NAČRT ANGAŽIRANJA DELOVIH SREDSTEV

V okviru poslovnega načrta smo morali opredeliti stroške povezane z angažiranjem delovnih sredstev, ki jih moramo vnesti v finančno orodje. Vnesemo jih v razdelku DELOVNA SREDSTVA, kjer s klikom na gumb DODAJ dodamo posamezno delovno sredstvo in opredelimo njegove ključne značilnosti v okviru vnosnega VMESNIKA, kot so: naziv, količina, vrsto financiranja (nakup, najem ali stvarni vložek), pravica odbitka DDV (podjetja v primeru nakupa luksuznih dobrin, med katere spadajo tudi osebna vozila, namreč nimajo pravice odbitka DDV), neto skupna nakupna vrednost, mesec nakupa v planskem obdobju (od 1 do 60 meseca), ustrezno amortizacijsko stopnjo, odlog plačila in tip sredstva (opredmeteno ali neopredmeteno).

Spodnja Slika kaže vnos za NAKUP treh osebnih računalnikov v neto nakupni vrednosti 2.400 EUR. Za računalnike ima podjetje pravico odbitka DDV (pravica odbitka na primer ne obstaja za nakup luksuznih dobrin, kot npr. osebni avto). Za osebne računalnike, ki so opredmeteno delovno sredstvo (neopredmeteno delovno sredstvo predstavlja npr. kupljena licenca ali blagovna znamka), se uporablja 50% amortizacijska stopnja. Rok plačila dobavitelju je 8 dni.

🔌 Orodje: poslovni načrt 1.3 - PCMo	bile	- [Načrt angaži	ranja delov	vnih sredstev]											<b>d</b> X
🖳 <u>D</u> atoteka <u>O</u> kno O o <u>r</u> odju Re	e <u>f</u> er	enčni partnerji	SLO/EN												 - 8 ×
Postopki	F	🔓 Dodaj 📝	Spremen	i 💥 Briši 🔓	🚽 Shrani 🛛 📑	Kalk Leto	Leto 1 💌	Stopnja rasti	Ap	liciraj + Pogle	ed Mesečni 💽				
PINANCHO NACRIOVANJE PROJEK		Atributi		1/I	2/I	3/I	4/I	5/I	6/I 7	7/I 8/I	I 9/I	10/I	11/I	12/I	Leto
🍐 Prodaja															
Proizvodnja na zalogo															
ak Direktni variabilni stroški				Sredstvo							×				
M DDV saldo				Oelovno sred	stvo		6	) Drobni inventar							
Chuikus				Naziv	Trije osebni rač	tunalniki		Količina: 3		(npr. računalnik trije kosi)	·				
Storitve				Financiranje:	Nakup     Naiam	🔵 S. vla	ižek	Vstopni DDV:							
🥮 Oglaševanje				Vstopni DDV:	Pravica odb	itka 💿 Nipra	avice odbitka	0%     0%     0     0%     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0     0	0% Ostalo						
Delovna sredstva				Neto nakupna											
Sea Zaposleni				vrednost:	2400		E	UR (vpišite skupe	n znesek)						
Financiranje				Mesec nakupa:	1 mesec			Tip sredstva							
Bilanca				Amortizacijska stopnja:	50% (računaln	ik) 💌		Opredmeter	o 😔 Neopr	redmeteno					
				Odlog plačila:	8	dni									
Denarni tok															
KAZALO POSLOVNEGA NAČRTA									Potrdi	Prekli	ă				
STROKOVNI NAPOTKI															
KORISTNI DOKUMENTI	F	Skupai	1/ī	2/ĭ	3/1	4/ĭ	5/1	6/1	7/1	8/1	9/1	10/ĭ	11/ī	12/ī	eto
	>	Izdatki za nak	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
		Obveznosti d	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
		Stanje kapit	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
		Stroški delovn	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
		- Amortizacij	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
		- Najem (EUR)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
		- Odpis drobn	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
		Neodpisana v	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
		Vstopni DDV	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	N	lavodila													
🧑 📰 🍐 » 😡 Inb	ox -	- Micro 🥻	Second Ronaldo	va bi 🖭	praktični pri	🗐 slike	iz PN za	👍 Orodje:	ooslo	Sredstvo	Rač	unalo	SL < 🔀	🤣 📵 🐂 🚺	18:59









Na osnovi vnesenih podatkov za NAKUP treh osebnih računalnikov se v orodju avtomatsko izračunajo podatki za: izdatke, stroške amortizacije, popravek vrednosti, neodpisana vrednost in vstopni DDV, kot kaže spodnja Slika.

🎄 Orodje: poslovni načrt 1.3 - PCMol	bile -	- [Načrt angaži	ranja delovn	ih sredstev]												
🛃 Datoteka Okno Oorodju Re	fere	nčni partnerji	SLO/EN													_ 8 ×
Postopki 🕂	2	Dodai 📝	Spremeni	🖌 Briši 💷	Shrani 📰	Kalk Leto	Leto 1 💌	Stopnia r	asti	Aplici	ai - Pogled	d Mesečni 💌				
FINANČNO NAČRTOVANJE PROJEKI				·····											10.7	
A Prodaia	-	Atributi	o sredstvo:	1/I Trije osebni rz	2/1 ačunalniki (k	3/I (oličina: 3)	4/1	5/1	6/1	//1	8/1	9/1	10/1	11/1	12/1	Leto
	5	Nabaye y ob	dobiu (EUR)	2,400.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2,400.0
Proizvodnja na zalogo	É	Izdatki v obd	obiu (EUR)	2,112,0	768.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2,880.0
Direktni variabilni stroški		Amortizacija (	(EUR)	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	1.200,0
		Popravek vre	ednosti (EUR)	100,0	200,0	300,0	400,0	500,0	600,0	700,0	800,0	900,0	1.000,0	1.100,0	1.200,0	
3 DDV saldo		Neodpisana v	rrednost (EUR)	2.300,0	2.200,0	2.100,0	2.000,0	1.900,0	1.800,0	1.700,0	1.600,0	1.500,0	1.400,0	1.300,0	1.200,0	
Storitve		Vstopni DDV	(EUR)	480,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	480,0
Oglaševanie																
Delovos credistva																
Zaposleni																
🜮 Financiranje																
Manca																
Tenarni tok																
S. Denami tok																
KAZALO POSLOVNEGA NAČRTA																
STROKOVNI NAPOTKI																
KORISTNI DOKUMENTI		-														
		Skupaj Tedeski en esk	1/I	2/I	3/I	4/I	5/I	6/		7/1	8/I	9/1	10/I	11/I	12/I	Leto
	Ľ	Obveznosti d	768.0	0.0	0,0	0.0	0,0	- 0,0		0.0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2.000,0
		Stanie kanit	0.0	0.0	0.0	0,0	0,0	0,0	r N	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0,0	0.0
		Stroški delovn	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100	.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	1,200.0
	H	- Amortizacij	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100	.0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	1.200,0
		- Najem (EUR)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
		- Odpis drobn	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
		Neodpisana v	2.300,0	2.200,0	2.100,0	2.000,0	1.900,0	1.80	0,0 1	.700,0	1.600,0	1.500,0	1.400,0	1.300,0	1.200,0	1.200,0
		Vstopni DDV	480,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	480,0
	Na	ivodila														
- 🛃 📰 🤌 👋 🖂 Inb	ox -	Microsoft	🥖 Fed pi	ed novim z	🖳 praktič	ini primeri	🔛 🔟 slike i	z PN za PC		Orodje: p	oslovni	Računalo	,	SL < 💽	) 🎖 📵 🍡 -	🔳 🛃 🕩 19:14

Spodnja Slika kaže vnos za NAJEM osebnega vozila v neto vrednosti najema v višini 1.000 EUR na mesec. Za nakup osebnega avtomobila ni dovoljen odbitek DDV. Rok plačila dobavitelju je 0 dni oziroma gre za plačilo na dan nakupa in izdaje fakture.





REPUBLIKA SLOVENIJA	MINISTRSTV	O ZA ŠOLS	STVO IN ŠP	ORT							- 44		DPEF	<b>1 ložba r</b> NCIJO DELN Dski socialni :	<b>V VAŠO</b> NO FINANCI sklad	prihod Ira Evrops
Orodje: poslovni načrt 1.3 - PCM	obile - [Načrt an	gažiranja delov	nih sredstev]												e X	
Datoteka Okno O orodju	Re <u>f</u> erenčni partne	erji SLO/EN													_ 8 ×	
ostopki	التعميم كأما		💛 n 📘	l characta 📑	Kally Late	Late 4 [22]			na na	and Mana Xal	[]					-
FINANČNO NAČRTOVANJE PROJEK	- Dodaj	spremeni	, A Drisi 🕝	shrani 📋	Kalk Leto	Leto I	stopnja rast	L INNI AP		jied Mesechi						
•	Atributi		1/I	2/I	3/I	4/I	5/I 6	/I 7/I	8/I	9/I	10/I	11/I	12/I	Let	•	Ě.
Prodaja	Nabav	ljeno sredstvo	: Trije osebni r	ačunalniki (	količina: 3)										_	
Proizvodnja na zalogo	> Nabave	v obdobju (EUR)	2.400,0	0,0	0,0	0,0	0,0 0	0 0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2.400	,,0	
also product out to be a local	Amostin	ciin (ELIP)	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0 10	100 0,0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	1 200		
Direktni variabilni stroski	Roorava	k vrednosti (ELIR)	Sredstvo	100,0	100,0	100,0	100,0 10	5,0 100,0	100,0	100,0	1 000 0	1 100.0	1 200.0	1.200	-	
3 DDV saldo	Neodoise	ana vrednost (EUR	Delovno srec	letvo.		(		ar			1,400.0	1.300.0	1,200,0			
Churchung Storitung	Vstopni	DDV (EUR)	Contro area				- Diobriniteri				0.0	0,0	0,0	480,	0	
a stantie	Nabav	ljeno sredstvo	Naziv	službeno vo:	tilo		Količina: 1		(npr. računa trije kosi)	lnik,					-	4
🚔 Oglaševanje	Nabave	v obdobju (EUR)	Financiranje:	Nakup	🔵 S. vl	ožek	Vstopni DDV:				0,0	0,0	0,0	900,	0	
Delovoa sredstva	Izdatki v	obdobju (EUR)		Najem			20%	0%			0,0	0,0	0,0	1.080	0,0	
	Amortiza	icija (EUR)	Vstopni DDV:	Pravica o	dbitka 💿 Ni pr	ravice odbitka	08,5%	Ostalo	0,0		37,5	37,5	37,5	450,	0	
Sea Zaposleni	Poprave	k vrednosti (EUR)	Neto vrednost								375,0	412,5	450,0			
Financiranie	Neodpisa	ana vrednost (EUR	najema:	1000			EUR (vpisite ski	pen znesek)			525,0	487,5	450,0			
	Vstopni	DDV (EUR)	Mesec najema:	1 mese	c - 60 r	nesec	Tip sredstva				0,0	0.0	0,0	180,	0	
2 Bilanca	😑 Nabav	ljeno sredstvo	Amortizacijska				(a) Onredma									
Denarni tok	Nabave	v obdobju (EUR)	stopnja:								0,0	0,0	0,0	450,	0	
*	Izdatki v	obdobju (EUR)	Odlog plačila:		0 dni						0,0	0.0	0,0	540,	0	
KAZALO POSLOVNEGA NAČRTA 🛛 👻	Amortiza	icija (EUR)									18,8	18,8	18,8	225,	0	
STROKOVNI NAPOTKI	Poprave	k vrednosti (EUR)						Potr	di Pr	ekliä	187,5	206,3	225,0			
	Neodpisa	ana vrednost (EUR	, -51,5	412,5	9,970	575/0		75 510;0	500,0	201,5	262,5	243,8	225,0		Y	<b>i</b>
KONISTNI DONOMISTI	Skupaj	1/I	2/I	3/I	4/I	5/I	6/I	7/I	8/I	9/I	10/I	11	/I	12/I	Leto	
	Izdatki za na	k 12.684,0	5.376,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,	0	0,0	18.060,0	4
	Obveznosti o	5.376,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0	0,0		-
	Stanje kapit.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0		0.0	0,0	-
	Stroski delov	n 585,4	585,4	585,4	585,4	585,4	585,4	585,4	585,4	585,4	585,4	585	14 S	585,4 EDE 4	7.025,0	-
	- Amortizaci	(P) 0.0	0.0	202,4	0.0	200,4	303,4	0.0	200,4	0.0	565,4	585	0	0.0	0.0	-
	- ivajem (EU	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0	0.0	0,0	-
	Neodoirana	14.464.6	13,879 7	13,292.8	12,708 3	12,122.9	11,537 6	10,952 1	10,366.7	9,781 2	9,195 8	8 61	v 0.4 P	.025.0	8.025.0	-
	Vstoppi DDV	3.010.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0,0	0.0	0.0	0.0	0.0	. 0.01	0	0.0	3.010.0	-
	- Stopin Dov	3.010,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0		~	010	5102010	-
-	Navodila															1
	her Misso	Ead pred	novi 🗍 🕅 .	araktični pri	🚺 slike	ir DN ra	🛛 👌 Orodie	parla	Sredetvo		Računalo	SL	z 🔁 🔍 🍏	a 🛌 🗈 🖷	10-24	

Spodnja Slika kaže vnos za DROBNI INVENTAR v neto vrednosti nakupa v višini 300 EUR na mesec, ki ga bo podjetje nabavljalo mesečno. Za nakup drobnega inventarja je dovoljen odbitek DDV. Rok plačila dobavitelju je 8 dni.

			5207211														- 0
pki 🗜	F	🄁 Dodaj 📝	Spremeni	💢 Briši 📙	Shrani 🚦	Kalk Leto	Leto 1 💌	Stopnja ras	i 🔣	Aplic	iraj + Pogle	d Mesečni	•				
ANČNO NAČRTOVANJE PROJEKI 🔺		Atributi		1/1	2/I	3/I	4/I	5/1	5/1	7/1	8/1	9/1	10/1	11/I	12/I		Leto
Prodaja		Popravek vre	ednosti (EUR)	18,8	37,5	56,3	75,0	93,8 1	12,5	131,3	150,0	168,8	187,5	206,3	225,0		
		Neodpisana v	rednost (EUR)	431,3	412,5	393,8	375,0	356,3 3	37,5	318,8	300,0	281,3	262,5	243,8	225,0		
Proizvodnja na zalogo		Vstopni DDV	(EUR)	90,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0		90,0
🖇 Direktni variabilni stroški		🗉 Nabavljen	o sredstvo:	Telefonski sis	tem (količi	na: 1)											
		Nabave v ob	dobju (EUR)	Sreditivo									0,0	0,0	0,0		1.000,0
DDV saido		Izdatki v obd	lobju (EUR)	O Delevere ere				O Danhari inun					0,0	0,0	0,0		1.200,0
Storitve		Amortizacija	(EUR)	UPPOVING STE	astvo			Urobri inve	ritar				41,7	41,7	41,7		500,0
0 otta		Popravek vre	ednosti (EUR)	Naziv	Pisarniški m	aterial	Ko	ičina: 1		(npr.	pisarniški mate	erial,	416,7	458,3	500,0		
giasevanje		Neodpisana v	rednost (EUR)	Neto nakupna						Veck	(050V		583,3	541,7	500,0		
Delovna sredstva		Vstopni DDV	(EUR)	vrednost:	300		EUR	vstopni DDV:					0,0	0,0	0,0		200,0
Zeneralezi		🕀 Nabavljen	o sredstvo:	Vstopni DDV:	Pravica o	odbitka 😑 N	i pravice odbit	ka 🔒 8 5	% <u>⊜</u> 0* % ⊜∩•	% stalo							
zaposiem		Nabave v ob	dobju (EUR)	Obdobje	1 me	sec . 60	meser	00,0			010 ((0))		0,0	0,0	0,0		300,0
Financiranje		Izdatki v obd	obju (EUR)	angažiranja:	-		mesee						0,0	0,0	0,0		360,0
Pilanes		Amortizacija	(EUR)	Perioda uporabe:	enomesečr	na (	*					-	12,5	12,5	12,5		150,0
bildrica		Popravek vre	ednosti (EUR)	Odlog plačia:		8 dr	ni						125,0	137,5	150,0		
Denarni tok		Neodpisana v	(euro)										175,0	162,5	150,0		
		Vstopni DDV	(EUR)										0,0	0,0	0,0		60,0
LO POSLOVNEGA NACRTA		🙂 Nabavljen	o sredstvo:														2 000 0
OKOVNI NAPOTKI 💌		Nabave v ob	GOOJU (EUR)						ſ	Potrd	Pre	kliči	0,0	0,0	0,0		2.000,0
STNI DOKUMENTI 💌		filment			0.5							07	0,0	0,0	0,0	10.7	2.400,0
		Skupaj Izdatki za nak	1/1	9.576.0	4 200.0	4/1	4 200 (	4 200 0	47	//1	4 200 0	4 200 0	4 200.0	4 20	0.0	4 200.0	Let 66.9
	ŕ	Obveznosti d	6.876.0	1,500.0	1,500.0	1,500.0	1,500.0	1,500.0	1.5	500.0	1,500.0	1,500.0	1,500.0	1.50	0.0	1.500.0	0015
		Stanie kapit	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	)	0.0	0.
		Stroški delovn	4.285,4	4.285,4	4.285,4	4.285,4	4.285,4	4.285,4	4.2	85,4	4.285,4	4.285,4	4.285,4	4.28	5,4	4.285,4	51.4
		- Amortizacij	585,4	585,4	585,4	585,4	585,4	585,4	58	35,4	585,4	585,4	585,4	585	,4	585,4	7.0
		- Najem (EUR)	3.700,0	3.700,0	3.700,0	3.700,0	3.700,0	3.700,0	3.7	700,0	3.700,0	3.700,0	3.700,0	3.70	0,0	3.700,0	44.4
		- Odpis drobn	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0	0,0	0,
		Neodpisana v	14.464,6	13.879,2	13.293,8	12.708,3	12.122	9 11.537,5	10.	952,1	10.366,7	9.781,3	9.195,8	8.61	0,4	8.025,0	8.02
		Vstopni DDV	3.510,0	500,0	500,0	500,0	500,0	500,0	50	0,0	500,0	500,0	500,0	500	.0	500,0	9.01







#### 7.3 POGLAVJE: NAČRT ANGAŽIRANJA PREDMETOV DELA

V okviru poslovnega načrta smo morali opredeliti stroške povezane z angažiranjem predmetov dela, ki jih moramo vnesti v finančno orodje. Vnesemo jih v razdelku PROIZVODNJA NA ZALOGO, kjer določimo obseg zaloge gotovih proizvodov (v kolikor imamo opravka z proizvodnjo). V primeru podjetja Prenosnik d.o.o. le to ne proizvaja prenosnih računalnikov in dodatnih komponent, temveč jih preprodaja kot trgovsko blago. Varnostno zalogo trgovskega blaga bomo zato določili le pri nabavi le-teh v razdelku direktni variabilni stroški.

🎄 Orodje: poslovni načrt 1.3 - PCMo	bile -	[Načrt proizvodnje]														
🖳 <u>D</u> atoteka <u>O</u> kno Oo <u>r</u> odju Re	e <u>f</u> eren	čni partnerji SLO/EN														_ 8 ×
		Shrani 🔝 Kalk Leto Leto 1 💌 🗄	Stopnia ra	sti	Aplicira	i - Pogle	d Mesečn									
FINANČNO NAČRTOVANJE PROJEKI			1							-			10.0		10.7	
👗 Prodaja		🗉 Ultra lahki prenosniki	vnos	1/1	2/1	3/1	-4/1	5/1	6/1	//1	8/1	9/1	10/1	11/1	12/1	Leto
		Načrtovani obseg prodaje (Q)		180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	2.160,0
Proizvodnja na zalogo		Načrtovani obseg proizvodnje (Q)		180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	2.160,0
Direktni variabilni stroški	I	Varnostna zaloga (v dneh):	0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
- 14		Začetna zaloga (Q)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
DDV saldo		Končna zaloga (Q)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Storitve		Vrednost začetne zaloge (EUR)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
		Vrednost končne zaloge (EUR)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
oglaševanje Oglaševanje		Sprememba vrednosti zaloge (EUR)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
🛃 Delovna sredstva		🖃 zmogljivi prenosniki														
		Načrtovani obseg prodaje (Q)	-	135,0	135,0	135,0	135,0	135,0	135,0	135,0	135,0	135,0	135,0	135,0	135,0	1.620,0
		Načrtovani obseg proizvodnje (Q)		135,0	135,0	135,0	135,0	135,0	135,0	135,0	135,0	135,0	135,0	135,0	135,0	1.620,0 =
F Financiranje		Varnostna zaloga (v dneh):		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
(m) ===		Začetna zaloga (Q)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Bilanca		Končna zaloga (Q)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
🚁 Denarni tok		Vrednost začetne zaloge (EUR)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
*		Vrednost končne zaloge (EUR)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
KAZALO POSLOVNEGA NAČRTA		Sprememba vrednosti zaloge (EUR)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
STROKOVNI NAPOTKI		zelo zmoglivi prenosniki														
KORISTNI DOKUMENTI		Načrtovani obseg prodaje (Q)		25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	300,0
		Načrtovani obseg proizvodnje (Q)		25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	300,0
		Varnostna zaloga (v dneh):		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
		Začetna zaloga (Q)	•	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
		Končna zaloga (Q)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
		Vrednost začetne zaloge (EUR)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
		Vrednost končne zaloge (EUR)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	li	Skupaj		1/I	2/I	3/I	4/I	5/I	6/I	7/1	8/I	9/I	10/I	11/I	12/I	Leto
	>	Vrednost zaloge proizvodov		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	Nav	odila														
🧑 🗖 🛯 🖉 🐣 🖉 Int	box - A	Aicrosoft 🦨 Nassfeld Herman	🔊 nrakt	ični primeri		l slike iz PN	J za PC	- <b>1</b>	rodie: nosk	ovni 🔤	Raču	nalo	SL	< 闷	2 (a 🐂	19-48
	50X - IV	Nerosore		ien printen		anke iz Pi	-zar cai		ouje: posi	SALL	mar Macul					C 2 1 19.40

Stroške povezane z nabavo materiala ali storitev povezanih s proizvodnjo oziroma preprodajo produktov, vnašamo v razdelek DIREKTNI VARIABILNI STROŠKI, kjer s klikom na gumb DODAJ za posamezni produkt dodamo z njim povezane nabavljene materiale (tudi trgovsko blago) in storitve ter opredelimo njihove ključne značilnosti v okviru vnosnega VMESNIKA, kot so: ime, tim (material ali storitev), potrošek na enoto, ceno na enoto, odlog plačila, odstotek vstopnega DDV, varnostna zaloga (za koliko dni proizvodnje oziroma predprodaje želimo imeti na zalogi material oziroma t.i. trgovsko blago) ter kako pogosto bomo izvajali nabavna naročila pri dobavitelju.







V primeru podjetja Prenosnik d.o.o. gre za preprodajo trgovskega blaga v obliki prenosnih računalnikov in dodatnih komponent. Le te podjetje dobavlja pri dobaviteljih. Tako na primer nabavlja ultra lahke prenosnike (kar kaže spodnja Slika) po povprečni nabavni ceni 2.000 EUR brez DDV, ki jih plačuje en dan po prejemu fakture, ki je izdana na dan prevzema računalnika. Podjetje ima na zalogi za 15 dni prodaje ultra lahkih prenosnih računalnikov (število računalnikov na zalogi je torej odvisno od obsega mesečne prodaje).

🎄 Orodje: poslovni načrt 1.3 - PCMoł	bile - [Načrt direktnih variabi	lnih stroškov]											(	
🖳 <u>D</u> atoteka <u>O</u> kno O o <u>r</u> odju Re	e <u>f</u> erenčni partnerji SLO/EN													_ 8 ×
Postopki 📮	🕂 Dodaj 📝 Spremen	ii 💥 Briši	📙 Shran	i 🛐 Kalk Let	o Leto 1	Stopnja	rasti 👘	Apliciraj	Pogled M	lesečni 💌				
FINANČNO NAČRTOVANJE PROJEK 🔺	Atributi	1/1	2/1	3/1	4/1	5/1	6/1	7/1	8/1	9/1	10/1	11/1	12/1	Leto 🔥
🧴 Prodaja	> 🗉 Ultra lahki prenosn	iiki (Direktni	variabilni :	stroški za izdelek	()	-,-		.,.		5/1				
Proizvodnia na zalogo	😑 Vsota (Skupaj)													
al a su	Načrtovana prodaj	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Direktni variabilni stroški	Direktni proizvajal	0,0	0,0	0,0 laterial/storitev	0,0	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
3 DDV saldo	Odbadki amizuadaja	0,0	0,0 1	atenaly storicev			e		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Chariban	- delež strožkov mat	0,0	0,0	Ime: ultra	lahki prenosi	niki			0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Storitve	- delež stroškov stor	0.0	0.0						0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
🚔 Oglaševanje	Izdatki proizvodnj	0.0	0.0	Tip: O	laterial	Storitev		6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Delovna sredstva	Vstopni DDV (EUR)	0,0	0,0	Potrošek na enoto:	1,0	0		þ	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	Vrednost zaloge m	0,0	0,0					þ	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Saposleni Zaposleni	🗆 🗆 zmogljivi prenosni	ki (Direktni v	ariabiln	Cena na enoto:	2.000,0	0								
Financiranje	🗉 Vsota (Skupaj)			Strošek na enoto:	2.000,0									
	Načrtovana prodaj	0,0	0,0					p	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Bilanca	Direktni proizvajal	0,0	0,0	Odlog plačila (dni):	1	0		Þ	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Denarni tok	Načrtovana količin	0,0	0,0	Vstopni DDV:	20%	0%		P	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	Odhodki proizvodnje	0,0	0,0		08,5%	Ostalo	0.0	Þ	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
KAZALO POSLOVNEGA NAČRTA 💌	- delež stroškov mat	0,0	0,0					2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
STROKOVNI NAPOTKI	- delež stroškov stor	0,0	0,0	Varnostna zaloga (d	dni):	15 😂		P	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
KORISTNI DOKUMENTI	Izdatki proizvodnj	0,0	0,0	Dnevi med nabavan	ni•	1.0		2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	Vstopni DDV (EUR)	0,0	0,0						0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	Vrednost zaloge m	0,0	0,0			Potrdi	Prekliči		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	E zelo zmoglivi preno	osniki (Direkt	ini varia											v
	Skupaj	1/I	2/I	3/I	4/I	5/I	6/I	7/I	8/I	9/I	10/I	11/I	12/I	Leto
	> Direktni odhodki proizvodnj	0,0												0,0
	Izdatki za proizvodnjo (EUR)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	Obveznosti do dobaviteljev	. 0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	Vrednost zaloge materialov	. 0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	Vstopni DDV (EUR)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	Navodila													
🚯 🖃 🖻 🏉 🔭 😡 Inb	ox - Micro 🧀 Fed pre	d novi 💡	🖞 praktičn	i pri 🔤 sli	ike iz PN za .	🦂 Or	odje: poslo	🖌 👍 Mate	rial/stori	📰 Računa	alo	SL < 🔀 🖁	a 👌 🔒	19:44

Po vnosu podatkov za konkretni produkt (v napšem primeru za »ultra lahki prenosnik«) se nam v orodju pokaže kalkulacija, kar je razvidno iz spodnje Slike, ki nam prikaže ključne podatke povezane s produktom in z njim povezanimi stroški, in sicer: načrtovano prodajno ceno, zoženo lastno ceno produkta po direktnih variabilnih stroških (ta dva podatka nam omogočata izračun »prispevka za kritje« drugih vrst stroškov podjetja in dobička), izdatke za proizvodnjo produkta, začetno in končno zalogo materiala (trgovskega blaga) na zalogi.





Naložba v vašo prihodnost Operacijo delno financira Evropska unija Evropski socialni skad

-445

REPUBLIKA SLOVENIJA

Re	feren	čni p	artnerji SLO/EN													- 8
Ŧ	÷	Doc	daj 📝 Spremeni 💥 Briši 틙 S	hrani 🛅	Kalk Leto	Leto 1	<ul> <li>Stopnj</li> </ul>	ja rasti	Apl	iciraj + Po	gled Mese	čni 💌				
<u> </u>		Atribu	ıti	1/I	2/I	3/I	4/I	5/I	6/I	7/I	8/I	9/I	10/I	11/I	12/I	Leto
	>	= ul	tra lahki prenosniki (Direktni variab	ilni stroški	za izdelek	)										
		Ξ	Vsota (Skupaj)													
			Načrtovana prodajna cena (EUR/Q)	2.500,0	2.500,0	2.500,0	2.500,0	2.500,0	2.500,0	2.500,0	2.500,0	2.500,0	2.500,0	2.500,0	2.500,0	
			Direktni proizvajalni stroški izdelka (EUR/Q)	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0
			Načrtovana količina proizvodnje (Q)	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	2.160,0
			Odhodki proizvodnje izdelka (EUR)	360.000,0	360.000,0	360.000,0	360.000,0	360.000,0	360.000,0	360.000,0	360.000,0	360.000,0	360.000,0	360.000,0	360.000,0	4.320.000,0
			- delež stroškov materiala (%)	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
			- delež stroškov storitev (%)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
			Izdatki proizvodnje izdelka (EUR)	626.400,0	439.200,0	432.000,0	432.000,0	432.000,0	432.000,0	432.000,0	432.000,0	432.000,0	432.000,0	432.000,0	432.000,0	5.385.600,0
			Vstopni DDV (EUR)	108.000,0	72.000,0	72.000,0	72.000,0	72.000,0	72.000,0	72.000,0	72.000,0	72.000,0	72.000,0	72.000,0	72.000,0	900.000,0
			Vrednost zaloge materiala (EUR)	180.000,0	180.000,0	180.000,0	180.000,0	180.000,0	180.000,0	180.000,0	180.000,0	180.000,0	180.000,0	180.000,0	180.000,0	180.000,0
		Ξ	ultra lahki prenosniki (Strošek ma	teriala)												
			Količina porabe (Q)	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	2.160,0
			Strošek na enoto (EUR/q)	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2,000,0
			Odhodki (EUR)	360.000,0	360.000,0	360.000,0	360.000,0	360.000,0	360.000,0	360.000,0	360.000,0	360.000,0	360.000,0	360.000,0	360.000,0	4.320.000,0
			Izdatki (EUR)	626.400,0	439.200,0	432.000,0	432.000,0	432.000,0	432.000,0	432.000,0	432.000,0	432.000,0	432.000,0	432.000,0	432.000,0	5.385.600,0
			Končna zaloga materiala (q)	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0
•			Končna zaloga materiala (EUR)	180.000,0	180.000,0	180.000,0	180.000,0	180.000,0	180.000,0	180.000,0	180.000,0	180.000,0	180.000,0	180.000,0	180.000,0	180.000,0
•		3 zn	nogljivi prenosniki (Direktni variabil	ni stroški z	a izdelek)											
5			Vsota (Skupaj)													
			Načrtovana prodajna cena (EUR/Q)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0









#### 7.4 POGLAVJE: NAČRT ANGAŽIRANJA STORITEV TER PRAVNA VPRAŠANJA

Stroške povezane z zunanjim oskrbovanjem podjetij s storitvami drugih ponudnikov, vnašamo v razdelek STORITVE, kjer s klikom na gumb DODAJ dodamo s strani podjetja najete zunanje storitve ter opredelimo njihove ključne značilnosti v okviru vnosnega VMESNIKA, kot so: ime storitve, ceno storitve na mesečni ravni, % vstopnega DDV, obdobje angažiranja v obdobju načrtovanja (od 1 do 60 meseca) ter pogostost angažiranja z izbiro periode angažiranja. Vstaviti pa moramo tudi podatek za rok plačila storitve, kot to zahtevajo naši zunanji izvajalci.

Spodnja Slika kaže vnos za ANGAŽIRANJE STORITEV »razvoja spletne trgovine« v neto vrednosti 15.000 EUR na mesec, ki jo bodo zunanji izvajalci izvajali in zaračunavali tri mesece, kolikor bo trajal razvoj spletne trgovine podjetja Prenosnik. DDV za tovrstne storitve znaša 20%. Rok plačila izvajalcu storitve je 15 dni po izstavitvi fakture.











Na podoben način preko vnosnega VMESNIKA vnesemo podatke o drugih angažiranih izvajalcih storitev za podjetje Prenosnik d.o.o.. Orodje za vsako storitev prikaže vrednost mesečnih stroškov, izdatkov in vstopnega DDV povezanih s storitvijo.

🌛 Orodje: poslovni načrt 1.3 - PCMol	bile -	· [Storitve]														
🖳 <u>D</u> atoteka <u>O</u> kno O o <u>r</u> odju Re	fere	nčni partnerji SLO/EN														_ & ×
Postopki 📮	4	🗕 Dodaj 📄 Spremer	ii 💥 Briši	📙 Shrar	ni 📑 Ka	ilk Leto	Leto 1 💌	Stopnja ra	isti 🚺 📀	Apliciraj <del>-</del>	Pogled M	lesečni 💌				
FINANČNO NAČRTOVANJE PROJEKI		Atributi	Vnoe	1/1	2/1	3/1	4/1	5/1	6/1	7/1	8/1	0/1	10/7	11/1	12/1	Leto \Lambda
👗 Prodaja		razvoj spletne trgo	ovine	-/-	-/-	5/1	44	0/1		- 1-		5/1	10/1	/-		
Proizvodnja na zalogo	>	Stroški (EUR)	1	5.000,0	15.000,0	15.000,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	45.000,0
		Izdatki (EUR)	9	9.000,0	18.000,0	18.000,0	9.000,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	54.000,0
Direktni variabilni stroški	_	Vstopni DDV (EUR) Izdatki (EUR)	o munito cito	3.000,0	3.000,0	3.000,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	9.000,0
3 DDV saldo		Stročki (FLIR)	omunikacijsi	8.500.0	3.500.0	3 500 0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	10.500.0
Storitye		Izdatki (EUR)		3.080.0	4.200.0	4,200,0	1,120.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	12,600,0
		Vstopni DDV (EUR)		700,0	700,0	700,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2.100,0
20 Oglaševanje		😑 razvoj programa M	IobileStart													ī
📃 Delovna sredstva		Stroški (EUR)	1	1.500,0	11.500,0	11.500,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	34.500,0
		Izdatki (EUR)	1	0.120,0	13.800,0	13.800,0	3.680,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	41.400,0
Zaposleni		Vstopni DDV (EUR)	;	2.300,0	2.300,0	2.300,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	6.900,0
🜮 Financiranje		😑 razvoj priročnika z	navodili													
Pilanca		Stroški (EUR)		4.000,0	4.000,0	4.000,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	12.000,0
Dianca		Izdatki (EUR)	3	3.520,0	4.800,0	4.800,0	1.280,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	14.400,0
🚁 Denarni tok		Vstopni DDV (EUR)		800,0	800,0	800,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2.400,0
		razvoj novih rešite	v													
KAZALO POSLOVNEGA NACRTA		Stroski (EUR)		2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	2.000,0	24.000,0
STROKOVNI NAPOTKI		Izdatki (EUR)		400.0	2.400,0	2.400,0	2.400,0	2.400,0	2.400,0	2.400,0	2.400,0	2.400,0	2.400,0	2.400,0	2.400,0	28.160,0
KORISTNI DOKUMENTI		<ul> <li>vstopii bov (Eok)</li> <li>zaščita intelektual</li> </ul>	ne lastnine	400,0	400,0	400,0	400,0	400,0	400,0	400,0	400,0	400,0	400,0	400,0	400,0	4.000,0
		Stroški (EUR)	ine institute	1.000.0	1.000.0	1.000.0	1.000.0	1.000.0	1.000.0	1.000.0	1.000.0	1.000.0	1.000.0	1.000.0	1.000.0	12.000.0
		Izdatki (EUR)		880,0	1.200,0	1.200,0	1.200,0	1.200,0	1.200,0	1.200,0	1.200,0	1.200,0	1.200,0	1.200,0	1.200,0	14.080,0
		Vstopni DDV (EUR)		200,0	200,0	200,0	200,0	200,0	200,0	200,0	200,0	200,0	200,0	200,0	200,0	2.400,0
		😑 gostovanje interne	eta													
		Skupaj	1/I	2/I	3	/I	4/I	5/I	6/I	7/I	8/I	9/I	10/I	11/1	12	/I Leto
	>	Stroški (EUR)	44.690,0	44.690,	) 44.6	90,0 :	10.690,0	10.690,0	10.690,0	10.690,0	10.690,0	10.690,0	10.690,0	10.690	),0 10.65	90,0 230.280,0
		Izdatki (EUR)	35.763,2	53.628,0	53.6	28,0	27.908,0	12.828,0	12.828,0	12.828,0	12.828,0	12.828,0	12.828,0	12.828	3,0 12.82	28,0 273.551,2
		Obveznosti do dobaviteljev	17.864,8	17.864,	17.8	64,8	2.784,8	2.784,8	2.784,8	2.784,8	2.784,8	2.784,8	2.784,8	2.784	.8 2.78	4,8
		Vstopni DDV (EUR)	8.938,0	8.938,0	8.9	38,0	2.138,0	2.138,0	2.138,0	2.138,0	2.138,0	2.138,0	2.138,0	2.138	.0 2.13	8,0 46.056,0
	Na	vodila														
- 🧑 📼 🕿 🖉	ox -	Microsoft 💋 Na	idi si - Windo	w	praktični	primeri z	. 🖾 slik	e iz PN za P	см	Orodie: po	slovni n	Računal	0	SL .	c 🎲 (a 🍡	🔁 🛃 🕩 21:10







#### 10. POGLAVJE: PREDRAČUN BILANC DENARNIH TOKOV ZA PET LET

Na osnovi vnesenih podatkov v razdelke PRODAJA, PROIZVODNJA NA ZALOGO, DIREKTNI VARIABILNI STROŠKI, STORITVE, OGLAŠEVANJE, DELOVNA SREDSTVA in ZAPOSLENI, smo v razdelku BILANCA DENARNIH TOKOV dobili celovito izdelano bilanco denarnih tokov iz poslovanja. Na osnovi izdelane bilance iz poslovanja lahko razberemo potrebo po virih financiranja, ki jih mora podjetnik zagotoviti za uspešen zagon podjetja. V večini primerov zagona podjetij, se le ta v prvih mesecih ali celo letih poslovanja soočajo z negativnim denarnim tokom iz poslovanja, ki ga morajo pokriti s priskrbljenimi lastniškimi ali dolžniškimi viri financiranja. Načrtovanje preskrbe virov financiranja se izvaja v razdelku FINANCIRANJE. Na osnovi preskrbe zadostnih virov financiranja je podjetje Prenosnik d.o.o. uspelo zagotoviti pozitivno stanje končnih denarnih sredstev na transakcijskem računu, kar mu zagotavlja uspešen zagon poslovanja podjetja. Dokler postavka KONČNO DENARNO STANJE ni v vseh mesecih pozitivna oziroma vsaj enaka nič, moramo priskrbeti ustrezne dodatne vire financiranja v razdelku FINANCIRANJE.

Atributi	1/I	2/I	3/I	4/I	5/I	6/I	7/I	8/I	9/I	10/I	11/I	12/I	Leto
ZAČETNO STANJE DEN. SRED.	0,0	505.468,8	427.612,5	297.570,2	197.998,5	348.398,4	208.705,5	100.077,4	10.844,9	18.533,1	52.882,2	92.659,2	0,
DENARNI TOK	505.468,8	-77.856,3	-130.042,3	-99.571,7	150.399,9	-139.692,9	-108.628,1	-89.232,5	7.688,2	34.349,0	39.777,0	72.630,7	165.289
KONČNO DENARNO STANJE	505.468,8	427.612,5	297.570,2	197.998,5	348.398,4	208.705,5	100.077,4	10.844,9	18.533,1	52.882,2	92.659,2	165.289,9	165.289,
DENARNI TOK IZ POSLOVANJA	-54.531,2	-77.856,3	-130.042,3	-99.571,7	-99.600,1	-97.294,0	-66.229,2	-46.833,6	50.087,1	76.747,9	82.175,9	72.630,7	-390.316,
PREJEMKI IZ POSLOVANJA	890,0	2.520,0	4.320,0	113.075,2	231.700,8	383.808,0	573.048,0	756.768,0	940.968,0	990.688,0	990.896,0	991.136,0	5.979.808
Izdelek / storitev: Ultra lahki prenosniki	0,0	0,0	0,0	66.000,0	134.000,0	216.000,0	328.000,0	426.000,0	516.000,0	540.000,0	540.000,0	540.000,0	3.306.000,
Izdelek / storitev: Zmogljivi prenosniki	0,0	0,0	0,0	35.200,0	83.200,0	131.200,0	179.200,0	236.000,0	304.800,0	324.000,0	324.000,0	324.000,0	1.941.600,
Izdelek / storitev: Zelo zmogljivi prenosniki	0,0	0,0	0,0	7.040,0	9.600,0	30.720,0	59.520,0	88.320,0	113.600,0	120.000,0	120.000,0	120.000,0	668.800,
Izdelek / storitev: Vzdrževanje in podpora	0,0	0,0	0,0	35,2	100,8	208,0	328,0	448,0	568,0	688,0	896,0	1.136,0	4.408,
Izdelek / storitev: Dodatne storitve	880,0	2.520,0	4.320,0	4.800,0	4.800,0	5.680,0	6.000,0	6.000,0	6.000,0	6.000,0	6.000,0	6.000,0	59.000,
IZDATKI IZ POSLOVANJA	55.411,2	94.004,3	142.980,3	230.804,9	337.681,7	487.906,8	643.544,4	800.835,2	884.958,9	890.124,1	885.684,1	894.129,3	6.348.065
IZDATKI ZARADI NABAVE MATERIALA	0,0	0,0	57.072,0	164.024,6	278.633,6	429.678,7	587.796,3	741.347,1	826.070,8	828.816,0	828.816,0	834.641,2	5.576.896
Ultra lahki prenosniki skupaj	0,0	0,0	34.800,0	97.549,6	160.038,4	246.869,6	335.724,8	411.837,6	452.709,6	454.032,0	454.032,0	457.228,7	3.104.822,
Zmogljivi prenosniki skupaj	0,0	0,0	18.560,0	58.686,4	99.534,4	140.382,4	185.870,4	241.390,0	274.641,6	275.724,0	275.724,0	277.642,0	1.848.155,
Zelo zmogljivi prenosniki skupaj	0,0	0,0	3.712,0	7.788,6	19.060,8	42.426,7	66.201,1	88.119,5	98.719,6	99.060,0	99.060,0	99.770,5	623.918,
Vzdrževanje in podpora skupaj	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,
Dodatne storitve skupaj	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,
IZDATKI ZA VARNOSTO ZALOGO IZDE	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,
Izdelek: Ultra lahki prenosniki	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,
Izdelek: Zmogljivi prenosniki	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,
Izdelek: Zelo zmogljivi prenosniki	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,
IZDATKI ZA PLAČILO DELOVNIH SRED	15.648,0	9.936,0	4.560,0	4.560,0	4.560,0	4.560,0	4.560,0	4.560,0	4.560,0	4.560,0	4.560,0	4.560,0	71.184,
Nakup d. sredstva: Trije oseni računalniki	2.112,0	768,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2.880,
Nakup d. sredstva: dva tiskalnika	792,0	288,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1.080,
Nakup d. sredstva: fax	396,0	144,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	540,
Nakup d. sredstva: Telefonski sistem	880,0	320,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1.200,
Nakup d. sredstva: Telefonska linija	264,0	96,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	360,
Nakup d. sredstva: Proizvodna oprema	1.200,0	1.200,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2.400,
Nakup d. sredstva: Programska oprema	7.040,0	2.560,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	9.600,
Najem d. sredstva: Službeno vozilo	1.200,0	1.200,0	1.200,0	1.200,0	1.200,0	1.200,0	1.200,0	1.200,0	1.200,0	1.200,0	1.200,0	1.200,0	14.400,
Najem d. sredstva: Najem poslovnih prostoro	1.500,0	3.000,0	3.000,0	3.000,0	3.000,0	3.000,0	3.000,0	3.000,0	3.000,0	3.000,0	3.000,0	3.000,0	34.500,
Nakup drobnega inventarja: Pisarniški pripom	264,0	360,0	360,0	360,0	360,0	360,0	360,0	360,0	360,0	360,0	360,0	360,0	4.224,

#### Denarni tok (l. leto)







REPUBLIKA SLOVENIJA



Atributi	1/I	2/I	3/I	4/I	5/I	6/I	7/I	8/I	9/I	10/I	11/I	12/I	Leto
IZDATKI ZA ZAPOSLENE	0,0	31.200,3	31.200,3	31.200,3	38.900,1	38.900,1	38.900,1	38.900,1	38.900,1	38.900,1	38.900,1	38.900,1	404.801,7
Redni: Janez Novak, direktor podjetja	0,0	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	110.002,2
Redni: Robert Potočnik, direktor razvoja in po	0,0	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	10.000,2	110.002,2
Redni: Renata Šik, direktorica trženja	0,0	7,499,9	7.499,9	7.499,9	7.499,9	7.499,9	7.499,9	7.499,9	7.499,9	7.499,9	7.499,9	7.499,9	82.498,9
Redni: Prodajalec 1	0,0	0,0	0,0	0,0	2.799,9	2.799,9	2.799,9	2.799,9	2.799,9	2.799,9	2.799,9	2.799,9	22.399,2
Redni: Prodajalec 2	0,0	0,0	0,0	0,0	2.799,9	2.799,9	2.799,9	2.799,9	2.799,9	2.799,9	2.799,9	2.799,9	22.399,2
Redni: Prodajalec 3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Redni: Prodajalec 4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Redni: Prodajalec 5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Redni: Prodajalec 6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Redni: Poslovna sekretarka	0,0	1.600,0	1.600,0	1.600,0	1.600,0	1.600,0	1.600,0	1.600,0	1.600,0	1.600,0	1.600,0	1.600,0	17.600,0
Redni: Tehnik za podporo in proizvodnjo 1	0,0	2.100,0	2.100,0	2.100,0	2.100,0	2.100,0	2.100,0	2.100,0	2.100,0	2.100,0	2.100,0	2.100,0	23.100,0
Redni: Tehnik za podporo in proizvodnjo 2	0,0	0,0	0,0	0,0	2.100,0	2.100,0	2.100,0	2.100,0	2.100,0	2.100,0	2.100,0	2.100,0	16.800,0
IZDATKI ZA PLAČILO STORITEV	39.763,2	52.868,0	50.148,0	31.020,0	15.588,0	14.768,0	12.288,0	16.028,0	15.428,0	17.848,0	13.408,0	16.028,0	295.183,2
Skupni izdatki za oglaševanje	7.480,0	2.720,0	0,0	6.592,0	6.240,0	5.420,0	2.940,0	6.680,0	6.080,0	8.500,0	4.060,0	6.680,0	63.392,0
Storitev: Razvoj spletne trgovine	9.000,0	18.000,0	18.000,0	9.000,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	54.000,0
Storitev: Razvoj spletnega komunikacijskega	3.080,0	4.200,0	4.200,0	1.120,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	12.600,0
Storitev: Razvoj programa MobileStart	10.120,0	13.800,0	13.800,0	3.680,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	41.400,0
Storitev: Razvoj priročnika z navodili	3.520,0	4.800,0	4.800,0	1.280,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	14.400,0
Storitev: Razvoj novih rešitev	1.760,0	2.400,0	2.400,0	2.400,0	2.400,0	2.400,0	2.400,0	2.400,0	2.400,0	2.400,0	2.400,0	2.400,0	28.160,0
Storitev: Zaščita intelektualne lastnine	880,0	1.200,0	1.200,0	1.200,0	1.200,0	1.200,0	1.200,0	1.200,0	1.200,0	1.200,0	1.200,0	1.200,0	14.080,0
Storitev: Gostovanje interneta	105,6	144,0	144,0	144,0	144,0	144,0	144,0	144,0	144,0	144,0	144,0	144,0	1.689,6
Storitev: Telefonija in internet dostop	660,0	900,0	900,0	900,0	900,0	900,0	900,0	900,0	900,0	900,0	900,0	900,0	10.560,0
Storitev: Računovodenje	704,0	960,0	960,0	960,0	960,0	960,0	960,0	960,0	960,0	960,0	960,0	960,0	11.264,0
Storitev: Odvetniške storitve	440,0	600,0	600,0	600,0	600,0	600,0	600,0	600,0	600,0	600,0	600,0	600,0	7.040,0
Storitev: Zavarovanje opreme in odgovornost	149,6	204,0	204,0	204,0	204,0	204,0	204,0	204,0	204,0	204,0	204,0	204,0	2.393,6
Storitev: Fotokopiranje	60,0	120,0	120,0	120,0	120,0	120,0	120,0	120,0	120,0	120,0	120,0	120,0	1.380,0
Storitev: Obratovalni stroški poslovnih prosto	132,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	180,0	2.112,0
Storitev: Stavbno zemljišče	0,0	360,0	360,0	360,0	360,0	360,0	360,0	360,0	360,0	360,0	360,0	360,0	3.960,0
Storitev: Svetovalne storitve	440,0	600,0	600,0	600,0	600,0	600,0	600,0	600,0	600,0	600,0	600,0	600,0	7.040,0
Storitev: Grafično oblikovanje	352,0	480,0	480,0	480,0	480,0	480,0	480,0	480,0	480,0	480,0	480,0	480,0	5.632,0
Storitev: Druge storitve	880,0	1.200,0	1.200,0	1.200,0	1.200,0	1.200,0	1.200,0	1.200,0	1.200,0	1.200,0	1.200,0	1.200,0	14.080,0
SALDO DDV - PLAČILO	0,0	-13.628,0	-8.618,0	-18.158,0	-6.380,8	-6.804,8	-4.267,2	2.766,4	5.922,0	23.816,0	23.036,0	24.376,0	22.059,6
DAVEK NA DOBIČEK	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Atributi	1/I	2/I	3/1	4/I	5/I	6/I	7/1	8/I	9/I	10/I	11/I	12/I	Leto
DENARNI TOK 17 EINANCIRANIA	560.000.0	0.0	0.0	0.0	250.000.0	-42 398 0	-42,399.0	-42 399 0	-42 398 9	-42 398 9	-42 398 9	0.0	9 202 202
PREJEMKT IZ EINANCIRANJA	560.000.0	0,0	0,0	0,0	250.000.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0,0	810.000.0
Krat. pospila: Likuidpostno pospila NaveKBM	0.0	0.0	0.0	0.0	250,000,0	0,0	0,0	0,0	0,0		0,0	0,0	250.000,0
Volačila kanitalat Janez Novak, evistanoviteli	30,000,0	0,0	0,0	0,0	0.0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	30.000,0
Volačila kanitalar Robert Dotožnik, soustanovil	30.000,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	30.000,0
Volačila kapitala: Nover Potocriik, souscanov Volačila kapitala: Miran Ron - poslovni angel	500.000.0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	500.000,0
TZDATKI TZ FINANCIRANIA	0.0	0,0	0,0	0,0	0,0	42 398.9	42,398,9	42.398.9	42 398 9	42.398.9	42,398,9	0,0	254 393 2



0,0

0,0

0,0

0,0

0,0 42.398,9

42.398,9

42.398,9

42.398,9 42.398,9

42.398,9

0,0

254.393,2

Anuitete za odplačilo krat. posojila: sLikvidno





MINISTRSTVO ZA ŠOLSTVO IN ŠPORT



REPUBLIKA SLOVENIJA

Atributi	1. leto	2. leto	3. leto	4. leto	5. leto	Vsota
ZAČETNO STANJE DEN. SRED.	0,0	165.289,9	1.147.989,0	2.434.113,4	4.091.080,3	0,0
DENARNI TOK	165.289,9	982.699,0	1.286.124,5	1.656.966,8	2.120.775,4	6.211.855,6
KONČNO DENARNO STANJE	165.289,9	1.147.989,0	2.434.113,4	4.091.080,3	6.211.855,6	6.211.855,6
DENARNI TOK IZ POSLOVANJA	-390.316,9	982.699,0	1.286.124,5	1.656.966,8	2.120.775,4	5.656.248,8
PREJEMKI IZ POSLOVANJA	5.979.808,0	13.093.052,5	15.711.634,1	18.853.960,9	22.624.753,1	76.263.208,6
Izdelek / storitev: Ultra lahki prenosniki	3.306.000,0	7.133.656,9	8.560.388,3	10.272.466,0	12.326.959,1	41.599.470,3
Izdelek / storitev: Zmogljivi prenosniki	1.941.600,0	4.280.194,1	5.136.233,0	6.163.479,6	7.396.175,5	24.917.682,2
Izdelek / storitev: Zelo zmogljivi prenosniki	668.800,0	1.585.257,1	1.902.308,5	2.282.770,2	2.739.324,3	9.178.460,1
Izdelek / storitev: Vzdrževanje in podpora	4.408,0	15.852,6	19.023,1	22.827,7	27.393,2	89.504,6
Izdelek / storitev: Dodatne storitve	59.000,0	78.091,8	93.681,2	112.417,5	134.901,0	478.091,4
IZDATKI IZ POSLOVANJA	6.348.065,3	11.811.072,5	14.058.195,3	16.748.021,7	19.957.015,6	68.922.370,4
IZDATKI ZARADI NABAVE MATERIALA / ST	5.576.896,4	11.067.616,4	13.281.140,4	15.937.368,0	19.112.763,1	64.975.784,3
Ultra lahki prenosniki skupaj	3.104.822,3	6.063.006,1	7.275.607,5	8.730.728,9	10.470.246,3	35.644.411,1
Zmogljivi prenosniki skupaj	1.848.155,2	3.681.616,0	4.417.939,1	5.301.526,9	6.357.855,2	21.607.092,4
Zelo zmogljivi prenosniki skupaj	623.918,9	1.322.994,3	1.587.593,8	1.905.112,2	2.284.661,6	7.724.280,8
Vzdrževanje in podpora skupaj	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Dodatne storitve skupaj	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
IZDATKI ZA VARNOSTO ZALOGO IZDELKO	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Izdelek: Ultra lahki prenosniki	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Izdelek: Zmogljivi prenosniki	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Izdelek: Zelo zmogljivi prenosniki	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
IZDATKI ZA PLAČILO DELOVNIH SREDSTE	71.184,0	54.720,0	54.720,0	54.720,0	54.720,0	290.064,0
Nakup d. sredstva: Trije oseni računalniki	2.880,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2.880,0
Nakup d. sredstva: dva tiskalnika	1.080,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1.080,0
Nakup d. sredstva: fax	540,0	0,0	0,0	0,0	0,0	540,0
Nakup d. sredstva: Telefonski sistem	1.200,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1.200,0
Nakup d. sredstva: Telefonska linija	360,0	0,0	0,0	0,0	0,0	360,0
Nakup d. sredstva: Proizvodna oprema	2.400,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2.400,0
Nakup d. sredstva: Programska oprema	9.600,0	0,0	0,0	0,0	0,0	9.600,0
Najem d. sredstva: Službeno vozilo	14.400,0	14.400,0	14.400,0	14.400,0	14.400,0	72.000,0
Najem d. sredstva: Najem poslovnih prostorov z o	34.500,0	36.000,0	36.000,0	36.000,0	36.000,0	178.500,0
Nakup drobnega inventarja: Pisarniški pripomočki	4.224,0	4.320,0	4.320,0	4.320,0	4.320,0	21.504,0







MINISTRSTVO ZA ŠOLSTVO IN ŠPORT



REPUBLIKA SLOVENIJA Denarni tok letno

Atributi	1. leto	2. leto	3. leto	4. leto	5. leto	Vsota
ZAČETNO STANJE DEN. SRED.	0,0	165.289,9	1.147.989,0	2.434.113,4	4.091.080,3	0,0
DENARNI TOK	165.289,9	982.699,0	1.286.124,5	1.656.966,8	2.120.775,4	6.211.855,6
KONČNO DENARNO STANJE	165.289,9	1.147.989,0	2.434.113,4	4.091.080,3	6.211.855,6	6.211.855,6
DENARNI TOK IZ POSLOVANJA	-390.316,9	982.699,0	1.286.124,5	1.656.966,8	2.120.775,4	5.656.248,8
PREJEMKI IZ POSLOVANJA	5.979.808,0	13.093.052,5	15.711.634,1	18.853.960,9	22.624.753,1	76.263.208,6
Izdelek / storitev: Ultra lahki prenosniki	3.306.000,0	7.133.656,9	8.560.388,3	10.272.466,0	12.326.959,1	41.599.470,3
Izdelek / storitev: Zmogljivi prenosniki	1.941.600,0	4.280.194,1	5.136.233,0	6.163.479,6	7.396.175,5	24.917.682,2
Izdelek / storitev: Zelo zmogljivi prenosniki	668.800,0	1.585.257,1	1.902.308,5	2.282.770,2	2.739.324,3	9.178.460,1
Izdelek / storitev: Vzdrževanje in podpora	4.408,0	15.852,6	19.023,1	22.827,7	27.393,2	89.504,6
Izdelek / storitev: Dodatne storitve	59.000,0	78.091,8	93.681,2	112.417,5	134.901,0	478.091,4
IZDATKI IZ POSLOVANJA	6.348.065,3	11.811.072,5	14.058.195,3	16.748.021,7	19.957.015,6	68.922.370,4
IZDATKI ZARADI NABAVE MATERIALA / ST	5.576.896,4	11.067.616,4	13.281.140,4	15.937.368,0	19.112.763,1	64.975.784,3
Ultra lahki prenosniki skupaj	3.104.822,3	6.063.006,1	7.275.607,5	8.730.728,9	10.470.246,3	35.644.411,1
Zmogljivi prenosniki skupaj	1.848.155,2	3.681.616,0	4.417.939,1	5.301.526,9	6.357.855,2	21.607.092,4
Zelo zmogljivi prenosniki skupaj	623.918,9	1.322.994,3	1.587.593,8	1.905.112,2	2.284.661,6	7.724.280,8
Vzdrževanje in podpora skupaj	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Dodatne storitve skupaj	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
IZDATKI ZA VARNOSTO ZALOGO IZDELKO	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Izdelek: Ultra lahki prenosniki	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Izdelek: Zmogljivi prenosniki	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Izdelek: Zelo zmogljivi prenosniki	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
IZDATKI ZA PLAČILO DELOVNIH SREDSTE	71.184,0	54.720,0	54.720,0	54.720,0	54.720,0	290.064,0
Nakup d. sredstva: Trije oseni računalniki	2.880,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2.880,0
Nakup d. sredstva: dva tiskalnika	1.080,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1.080,0
Nakup d. sredstva: fax	540,0	0,0	0,0	0,0	0,0	540,0
Nakup d. sredstva: Telefonski sistem	1.200,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1.200,0
Nakup d. sredstva: Telefonska linija	360,0	0,0	0,0	0,0	0,0	360,0
Nakup d. sredstva: Proizvodna oprema	2.400,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2.400,0
Nakup d. sredstva: Programska oprema	9.600,0	0,0	0,0	0,0	0,0	9.600,0
Najem d. sredstva: Službeno vozilo	14.400,0	14.400,0	14.400,0	14.400,0	14.400,0	72.000,0
Najem d. sredstva: Najem poslovnih prostorov z o	34.500,0	36.000,0	36.000,0	36.000,0	36.000,0	178.500,0
Nakup drobnega inventarja: Pisarniški pripomočki	4.224,0	4.320,0	4.320,0	4.320,0	4.320,0	21.504,0
Atributi	1. leto	2. leto	3. leto	4. leto	5. leto	Vsota

Atributi	1. leto	2. leto	3. leto	4. leto	5. leto	Vsota
DENARNI TOK IZ FINANCIRANJA	555.606,8	0,0	0,0	0,0	0,0	555.606,8
PREJEMKI IZ FINANCIRANJA	810.000,0	0,0	0,0	0,0	0,0	810.000,0
Krat. posojila: Likvidnostno posojilo NoveKBM	250.000,0	0,0	0,0	0,0	0,0	250.000,0
Vplačila kapitala: Janez Novak, soustanovitelj	30.000,0	0,0	0,0	0,0	0,0	30.000,0
Vplačila kapitala: Robert Potočnik, soustanovitelj	30.000,0	0,0	0,0	0,0	0,0	30.000,0
Vplačila kapitala: Miran Rop - poslovni angel	500.000,0	0,0	0,0	0,0	0,0	500.000,0
IZDATKI IZ FINANCIRANJA	254.393,2	0,0	0,0	0,0	0,0	254.393,2
Anuitete za odplačilo krat. posojila: sLikvidnostno	254.393,2	0,0	0,0	0,0	0,0	254.393,2









Na osnovi vnesenih podatkov v razdelke PRODAJA, PROIZVODNJA NA ZALOGO, DIREKTNI VARIABILNI STROŠKI, STORITVE, OGLAŠEVANJE, DELOVNA SREDSTVA, ZAPOSLENI in tudi VIROV FINANCIRANJA smo v razdelku BILANCA dobili celovito izdelano bilanco stanja, bilanco uspeha in izkaz finančnih tokov.

Bilanca (I. leto)													
Atributi	1/I	2/I	3/I	4/I	5/I	6/I	7/I	8/I	9/I	10/I	11/I	12/I	Leto
SREDSTVA	533.881,4	450.909,7	379.502,0	342.940,4	577.598,1	545.214,2	543.845,5	563.739,6	620.474,4	654.270,0	693.525,6	770.656,6	770.656,6
SREDSTVA (RAZEN DENARJA)	28.412,6	23.297,2	81.931,8	144.941,9	229.199,7	336.508,7	443.768,1	552.894,7	601.941,3	601.387,8	600.866,4	605.366,7	605.366,7
NEOPREDMETENA SREDSTVA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTV	14.464,6	13.879,2	13.293,8	12.708,3	12.122,9	11.537,5	10.952,1	10.366,7	9.781,3	9.195,8	8.610,4	8.025,0	8.025,0
FINANČNE NALOŽBE	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
TERJATVE IZ POSLOVANJA	13.948,0	9.418,0	19.438,0	47.033,6	76.276,8	118.571,2	166.816,0	214.528,0	264.160,0	264.192,0	264.256,0	264.320,0	264.320,0
ZALOGE MATERIALA / TRGOVSKEG/	0,0	0,0	49.200,0	85.200,0	140.800,0	206.400,0	266.000,0	328.000,0	328.000,0	328.000,0	328.000,0	333.021,7	333.021,7
ZALOGE PROIZVODOV	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
DENAR	505.468,8	427.612,5	297.570,2	197.998,5	348.398,4	208.705,5	100.077,4	10.844,9	18.533,1	52.882,2	92.659,2	165.289,9	165.289,9
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	533.881,4	450.909,7	379.502,0	342.940,4	577.598,1	545.214,2	543.845,5	563.739,6	620.474,4	654.270,0	693.525,6	770.656,6	770.656,6
KAPITAL	475.124,3	400.248,6	326.872,9	291.483,3	272.323,8	275.311,2	301.798,4	342.994,2	406.333,2	466.720,0	532.635,6	594.311,2	594.311,2
OSNOVNI KAPITAL	560.000,0	560.000,0	560.000,0	560.000,0	560.000,0	560.000,0	560.000,0	560.000,0	560.000,0	560.000,0	560.000,0	560.000,0	560.000,0
ZADRŽANI DOBIČEK	-84.875,7	-159.751,4	-233.127,2	-268.516,7	-287.676,2	-284.688,8	-258.201,6	-217.005,8	-153.666,8	-93.280,0	-27.364,4	34.311,2	34.311,2
OBVEZNOSTI DO VIROV FINAN	58.757,1	50.661,1	52.629,1	51.457,1	305.274,3	269.903,0	242.047,1	220.745,3	214.141,2	187.550,0	160.890,0	176.345,5	176.345,5
OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	0,0	0,0	0,0	0,0	251.250,0	209.895,4	168.334,0	126.564,8	84.586,8	42.398,9	0,0	0,0	0,0
OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	58.757,1	50.661,1	52.629,1	51.457,1	54.024,3	60.007,6	73.713,1	94.180,5	129.554,4	145.151,1	160.890,0	176.345,5	176.345,5
IZKAZ USPEHA													
PRIHODKI POSLOVANJA	1.000,0	2.500,0	4.000,0	127.040,0	217.100,0	357.200,0	521.300,0	670.400,0	825.500,0	825.600,0	825.800,0	826.000,0	5.203.440,0
NEPOSREDNI - PROIZVAJALNI STRC	0,0	0,0	0,0	103.704,0	179.784,0	296.696,0	434.628,0	560.050,0	690.680,0	690.680,0	690.680,0	690.680,0	4.337.582,0
PRISPEVEK ZA POKRITJE	1.000,0	2.500,0	4.000,0	23.336,0	37.316,0	60.504,0	86.672,0	110.350,0	134.820,0	134.920,0	135.120,0	135.320,0	865.858,0
AMORTIZACIJA	585,4	585,4	585,4	585,4	585,4	585,4	585,4	585,4	585,4	585,4	585,4	585,4	7.025,0
POSREDNI STROŠKI	54.090,0	45.590,0	45.590,0	19.240,0	15.740,0	16.240,0	13.240,0	18.740,0	15.740,0	19.740,0	13.240,0	18.740,0	295.930,0
STROŠKI DELA	31.200,3	31.200,3	31.200,3	38.900,1	38.900,1	38.900,1	38.900,1	38.900,1	38.900,1	38.900,1	38.900,1	38.900,1	443.701,8
DOBIČEK IZ POSLOVANJA	-84.875,7	-74.875,7	-73.375,7	-35.389,5	-17.909,5	4.778,5	33.946,5	52.124,5	79.594,5	75.694,5	82.394,5	77.094,5	119.201,2
PRIHODKI FINANCIRANJA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ODHODKI FINANCIRANJA	0,0	0,0	0,0	0,0	1.250,0	1.044,3	837,5	629,7	420,8	210,9	0,0	0,0	4.393,2
DOBIČEK IZ REDNEGA DELOVAI	-84.875,7	-74.875,7	-73.375,7	-35.389,5	-19.159,5	3.734,2	33.109,0	51.494,8	79.173,7	75.483,5	82.394,5	77.094,5	114.808,0
IZREDNI PRIHODKI	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
IZREDNI ODHODKI	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
DOBIČEK PRED DAVKI	-84.875,7	-74.875,7	-73.375,7	-35.389,5	-19.159,5	3.734,2	33.109,0	51.494,8	79.173,7	75.483,5	82.394,5	77.094,5	114.808,0
DAVEK NA DOBIČEK	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	746,8	6.621,8	10.299,0	15.834,7	15.096,7	16.478,9	15.418,9	0,0
ČISTI DOBIČEK	-84.875,7	-74.875,7	-73.375,7	-35.389,5	-19.159,5	2.987,4	26.487,2	41.195,8	63.338,9	60.386,8	65.915,6	61.675,6	34.311,2
Atributi	1/I	2/I	3/I	4/I	5/I	6/I	7/I	8/I	9/I	10/I	11/I	12/I	Leto
IZKAZ FINANČNIH TOKOV													
DENAR KONEC OBDOBJA	505.468,8	427.612,5	297.570,2	197.998,5	348.398,4	208.705,5	100.077,4	10.844,9	18.533,1	52.882,2	92.659,2	165.289,9	165.289,9
ČISTI DOBIČEK	-84.875,7	-74.875,7	-73.375,7	-35.389,5	-19.159,5	2.987,4	26.487,2	41.195,8	63.338,9	60.386,8	65.915,6	61.675,6	34.311,2
AMORTIZACIJA	585,4	585,4	585,4	585,4	585,4	585,4	585,4	585,4	585,4	585,4	585,4	585,4	7.025,0
POVEČANJE DOLGA	58.757,1	-8.096,0	1.968,0	-1.172,0	253.817,2	-35.371,3	-27.855,9	-21.301,7	-6.604,1	-26.591,2	-26.660,0	15.455,4	176.345,5
POVEČANJE KAPITALA (BREZ DOBIĆ	560.000,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	560.000,0
POVEČANJE SREDSTEV (BREZ DENA	28.998,0	-4.530,0	59.220,0	63.595,6	84.843,2	107.894,4	107.844,8	109.712,0	49.632,0	32,0	64,0	5.085,7	612.391,7
DENARNI TOK	505.468,8	-77.856,3	-130.042,3	-99.571,7	150.399,9	-139.692,9	-108.628,1	-89.232,5	7.688,2	34.349,0	39.777,0	72.630,7	165.289,9





1		-	
10		87	
7	•••	۷	
х.		3	

MINISTRSTVO ZA ŠOLSTVO IN ŠPORT



REPUBLIKA SLOVENIJA Bilanca letno

Atributi	1. leto	2. leto	3. leto	4. leto	5. leto
SREDSTVA	770.656,6	1.865.769,7	3.294.750,6	5.123.244,7	7.440.040,3
SREDSTVA (RAZEN DENARJA)	605.366,7	717.780,7	860.637,1	1.032.164,4	1.228.184,7
NEOPREDMETENA SREDSTVA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	8.025,0	1.000,0	500,0	0,0	0,0
FINANČNE NALOŽBE	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
TERJATVE IZ POSLOVANJA	264.320,0	317.155,0	380.586,1	456.703,3	548.043,9
ZALOGE MATERIALA / TRGOVSKEGA BLAGA	333.021,7	399.625,7	479.551,1	575.461,2	680.140,8
ZALOGE PROIZVODOV	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
DENAR	165.289,9	1.147.989,0	2.434.113,4	4.091.080,3	6.211.855,6
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	770.656,6	1.865.769,7	3.294.750,6	5.123.244,7	7.440.040,3
KAPITAL	594.311,2	1.459.554,1	2.590.155,4	4.038.298,4	5.873.267,5
OSNOVNI KAPITAL	560.000,0	560.000,0	560.000,0	560.000,0	560.000,0
ZADRŽANI DOBIČEK	34.311,2	899.554,1	2.030.155,4	3.478.298,4	5.313.267,5
OBVEZNOSTI DO VIROV FINANCIRANJA	176.345,5	406.215,6	704.595,2	1.084.946,2	1.566.772,8
OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	176.345,5	406.215,6	704.595,2	1.084.946,2	1.566.772,8
IZKAZ USPEHA					
PRIHODKI POSLOVANJA	5.203.440,0	10.954.906,3	13.145.887,6	15.775.065,1	18.930.078,1
NEPOSREDNI - PROIZVAJALNI STROŠKI	4.337.582,0	9.161.047,7	10.993.257,2	13.191.908,6	15.830.290,4
PRISPEVEK ZA POKRITJE	865.858,0	1.793.858,6	2.152.630,4	2.583.156,5	3.099.787,7
AMORTIZACIJA	7.025,0	7.025,0	500,0	500,0	0,0
POSREDNI STROŠKI	295.930,0	204.880,0	204.880,0	204.880,0	204.880,0
STROŠKI DELA	443.701,8	500.400,0	533.998,8	567.597,6	601.196,4
DOBIČEK IZ POSLOVANJA	119.201,2	1.081.553,6	1.413.251,6	1.810.178,9	2.293.711,3
PRIHODKI FINANCIRANJA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ODHODKI FINANCIRANJA	4.393,2	0,0	0,0	0,0	0,0
DOBIČEK IZ REDNEGA DELOVANJA	114.808,0	1.081.553,6	1.413.251,6	1.810.178,9	2.293.711,3
IZREDNI PRIHODKI	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
IZREDNI ODHODKI	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
DOBIČEK PRED DAVKI	114.808,0	1.081.553,6	1.413.251,6	1.810.178,9	2.293.711,3
DAVEK NA DOBIČEK	0,0	0,0	0,0	0,0	
ČISTI DOBIČEK	34.311,2	865.242,9	1.130.601,3	1.448.143,1	1.834.969,1
Atributi	1. leto	2. leto	3. leto	4. leto	5. leto
IZKAZ FINANČNIH TOKOV					
DENAR KONEC OBDOBJA	165.289,9	1.147.989,0	2.434.113,4	4.091.080,3	6.211.855,6
ČISTI DOBIČEK	34.311,2	865.242,9	1.130.601,3	1.448.143,1	1.834.969,1
AMORTIZACIJA	7.025,0	7.025,0	500,0	500,0	0,0
POVEČANJE DOLGA	176.345,5	229.870,1	298.379,6	380.351,0	481.826,6
POVEČANJE KAPITALA (BREZ DOBIČKA)	560.000,0	0,0	0,0	0,0	0,0
POVEČANJE SREDSTEV (BREZ DENARJA)	612.391,7	119.439,0	143.356,4	172.027,3	196.020,3
DENARNI TOK	165.289,9	982.699,0	1.286.124,5	1.656.966,8	2.120.775,4





CVŽ





#### 11. POGLAVJE: PRIDOBITEV FINANČNIH SREDSTEV

Načrt angažiranja lastniških in dolžniških virov financiranja ter pridobitev morebitnih nepovratnih sredstev vnašamo v razdelku FINANCIRANJE, kjer lahko s klikom na gumb DODAJ dodamo različne financerje podjema in njihove ključne značilnosti.

Spodnja Slika kaže vnos za lastni kapitalski vložek soustanovitelja podjetja Mihe Potočnika, ki je za ustanovitev podjetja ob registraciji podjetja prispeval kapitalski vložek v višini 30.000 EUR (prav tako je isti znesek prispeval Janez Krapec).



Spodnja Slika kaže vnos za investitorski kapitalski vložek poslovnega angela Ivana Kosa, ki je za dokapitalizacijo podjetja v prvem mesecu poslovanja prispeval kapitalski vložek v višini 500.000 EUR.

	At	ributi	1/I	2/I	3/I	4/I 5/I	6/I	7/I	8/I	9/I	10/I	11/I	12
	Θ	Lastnik: Miha	Potočnik,	soustan	ovitelj						·		
		Kapitalski vlože	30.000,0	0,0	0,0	Financiranje						EX,	0
	Θ	Lastnik: Janez	Krapec,	soustano	vitelj	Vplačilo kapitala	(	Zadolževar	nje	Nepov	ratna sred	stva	
		Kapitalski vlože	30.000,0	0,0	0,0		_					2	0
>		Lastnik: Ivan I	Kos - posl	ovni ang	el	Investitor:	I	van Kos - pos	lovni ang	el			
		Kapitalski vlože	500.000,0	0,0	0,0	Vrednost vložka:	5	500000					0
	Θ	Kredit: Likvidn	iostno po	sojilo Nov	/eKBM	Mesec volačila:		1.0					
		Prejeti kredit (E	0,0	0,0	0,0	nesee (pistella)		- 💌					0
		Odplačevanje k	0,0	0,0	0,0							7,9	) 0,
		Anuiteta (EUR)	0,0	0,0	0,0							8,9	) 0,
		- Obresti (EUR)	0,0	0,0	0,0							.9	0
		- Plačilo glavni	0,0	0,0	0,0							7,9	) 0,
										Dubul:	Duraliti	<u> </u>	
										Potrdi	Prekli		









Spodnja Slika kaže vnos za likvidnostno posojilo Nove KBM, ki je v petem mesecu poslovanja podjetja za premostitev likvidnostne luknje odobrila kratkoročno 6 mesečno posojilo v višini 250.000 EUR, po letni obrestni meri 6%.

🎄 Orodje: poslovni načrt 1.4 - M	obilna pisarna - podjetje NE	W - [Financirar	nje]										
🖳 Datoteka Okno Oorodju	Re <u>f</u> erenčni partnerji SLO	/EN											_ 8 ×
	🕂 Dodaj 📝 Spremer	ni 💥 Briši 🚺	📕 Shrani 🚦	📊 Kalk 🛛 L	eto Leto 1 💌 Stopnj	a rasti	Apliciraj - Pogle	d Mesečni	~				
FINANČNO NAČRTOVANJE PRC 🔺									)				
*	Atributi	1/1	2/1	3/1	Financiranje			×	9/1	10/1	11/1	12/1	Leto
Prodaja	Lastnik: Janez Nov	ak, soustanov	ritelj		🔵 Vplačilo kapitala	Zadolževanje	Nepovratn	a sredstva					
Proizvodoja pa zalogo	Kapitalski vložek (EUR)	30.000,0	0,0	0,0					0,0	0,0	0,0	0,0	30.000,0
Cos Proizvourija na zalogo	😑 Lastnik: Robert Po	točnik, sousta	novitelj		Namen kredita:	Likvidnostno posojilo	NoveKBM						
ak Direktni variabilni stroški	Kapitalski vložek (EUR)	30.000,0	0,0	0,0	Vendaget lundity	250000			0,0	0,0	0,0	0,0	30.000,0
	😑 Lastnik: Miran Rop	- poslovni ang	gel		vreunost kreuita:	230000							
DDV saldo	Kapitalski vložek (EUR)	500.000,0	0,0	0,0	Mesec najema:	5 🔘			0,0	0,0	0,0	0,0	500.000,0
Storitve	🗲 🗉 Kredit: Likvidnostn	io posojilo Nov	/eKBM		Obrestna mera:	6							
	Prejeti kredit (EUR)	0,0	0,0	0,0	Odplačilna doba (meseci	); 60			0,0	0,0	0,0	0,0	250.000,0
Cglasevanje	Odplačevanje kredita (E.	0,0	0,0	0,0					.935,1	84.166,0	42.187,9	0,0	0,0
🛃 Delovna sredstva	Anuiteta (EUR)	0,0	0,0	0,0					398,9	42.398,9	42.398,9	0,0	254.393,2
	- Obresti (EUR)	0,0	0,0	0,0					29,7	420,8	210,9	0,0	4.393,2
Zaposleni	Plačilo glavnice (EUR)	0,0	0,0	0,0					769,2	41.978,0	42.187,9	0,0	250.000,0
Financiranje							Potrdi	Prekliči					
					L								

Spodnja Slika kaže podatke o zagotovljenih virih financiranja. Za likvidnostno posojilo so prikazane tudi anuitete, ki vsebujejo odplačilo obresti in glavnice posojila.









## IZVOZ TABEL IN VSEBIN V RAZLIČNE FORMATE

Orodje vam omogoča, da z orodjem ustvarjene tabele kot tudi vsebinski del vašega poslovnega načrta izvozite v različne formate (.pdf, .csv, .rtf, .html in druge). Tako boste lahko vaš poslovni načrt oblikovno dopolnili in dodatno uredili z vašimi priljubljenim programom (Word, Excel,...). Posebej želimo izpostaviti pomen izvoza posameznih bilanc v .csv obliko, ki jo lahko odpremo v Excelu, kjer lahko podatke nadalje oblikujemo in analiziramo. Izvedemo lahko na primer izračune ključnih kazalnikov ali neto sedanje vrednosti načrtovanih bodočih denarnih tokov podjetja. Prav tako lahko izdelamo grafični prikaz ključnih finančnih kategorij ter primerjavo različnih finančnih projekcij, ki smo jih izdelali na osnovi bolj optimističnih ali pesimističnih predpostavk.

1. KORAK: V gornjem meniju izberemo opcijo Natisni, kot kaže slika



2. KORAK: V oknu odprtem oknu "Nastavitve za tiskalnik" izberemo vsebine ki jih želimo natisniti oziroma izvoziti (mi smo obkljukali bilanco denarnih tokov za prvo leto in vsa leta skupaj) in potem kliknemo na gumb **Natisni** 

Nastavitve za tiskanje				
Prodaja	Proizvodnja	Direktni variabilni stro.	DDV Saldo	Storitve
🔜 Leto 1	🔜 Leto 1	🔜 Leto 1	🔜 Leto 1	🔜 Leto 1
📃 Leto 2	📃 Leto 2	📃 Leto 2	📃 Leto 2	📃 Leto 2
📃 Leto 3	📃 Leto 3	📃 Leto 3	📃 Leto 3	📃 Leto 3
📃 Leto 4	📃 Leto 4	📃 Leto 4	📃 Leto 4	Eto 4
📃 Leto 5	📃 Leto 5	📃 Leto 5	📃 Leto 5	📃 Leto 5
📃 Letno skupaj	📃 Letno skupaj	📃 Letno skupaj	📃 Letno skupaj	📃 Letno skupaj
📕 Označi vse	📃 Označi vse	📃 Označi vse	📃 Označi vse	📃 Označi vse
Oglaševanje	Delovna sredstva	Zaposleni	Financiranje	Bilanca
Leto 1	Leto 1	Leto 1	Leto 1	Leto 1
Leto 2	Leto 2	Leto 2	Leto 2	Leto 2
i 📃 Leto 3	Leto 3	Leto 3	Leto 3	Leto 3
Leto 4	Eto 4	Eto 4	Eto 4	Eto 4
📃 Leto 5	📃 Leto 5	📃 Leto 5	📃 Leto 5	📃 Leto 5
📃 Letno skupaj	📃 Letno skupaj	📃 Letno skupaj	📃 Letno skupaj	📃 Letno skupaj
📃 Označi vse	📃 Označi vse	📃 Označi vse	📃 Označi vse	📃 Označi vse
Denarni tok	Vsebina			
Leto 1	Celotna vsebina			
Leto 2	0			
Leto 3				
Leto 4				
Leto 5				
🗹 Letno skupaj				
📃 Označi vse				
Natisni		,		Zapri









3. KORAK: Po pritisku na tipko Natisni se pojavi okno s pogledom za izpis, ki ga lahko natisnemo ali izvozimo

12,,,	52mile														
🌛 Oro	odje: poslovni načrt 1.4 - PN Pr	enosnik - [Predogled tiskanja]													х
🖳 Dat	oteka <u>O</u> kno Olo <u>r</u> odju R	e <u>f</u> erenčni partnerji SLO/EN												- 8	×
Postopk	i 📮	📑 📇 🔖 🥎 🔍 🔍 100%	💌 🔍 🗌		N 🗄 🔁 🔶	) 🔯 🗋 - 6	🚽 🕶 Zapri								
FINAN	ČNO NAČRTOVANJE PROJE 🔺														
	Prodaja	Denarni tok (I. leto	)												
8	Proizvodnja na zalogo	Atributi	1/I	2/I	3/I	4/I	5/I	6/I	7/I	8/I	9/I	10/I	11/I	12/I	P
~~~ 1		ZAČETNO STANJE DEN. SRED.	0,0	505.468,8	427.612,5	297.570,2	197.998,5	348.398,4	208.705,5	100.077,4	10.844,9	18.533,1	52,882,2	92.659,2	
- 25	Direktni variabilni stroški	DENARNITOK	505.468,8	-77.856,3	-130.042,3	-99.571,7	150.399,9	-139.692,9	-108.628,1	-89.232,5	7.688,2	34.349,0	39.777,0	72.630,7	
Ъ	DDV saldo	KONČNO DENARNO STANJE	505.468,8	427.612,5	297.570,2	197.998,5	348.398,4	208.705,5	100.077,4	10.844,9	18.533,1	52.882,2	92.659,2	165.289,9	
R	Storitve	DENARNI TOK IZ POSLOVANJA	-54.531,2	-77.856,3	-130.042,3	-99.571,7	-99.600,1	-97.294,0	-66.229,2	-46.833,6	50.087,1	76.747,9	82.175,9	72.630,7	
2	Oglaševanje	PREJEMKI IZ POSLOVANJA	880,0	2.520,0	4.320,0	113.075,2	231.700,8	383.808,0	573.048,0	756.768,0	940.968,0	990.688,0	990.896,0	991.136,0	1
		Izdelek / storitev: Ultra	0,0	0,0	0,0	66.000,0	134.000,0	216.000,0	328.000,0	426.000,0	516.000,0	540.000,0	540.000,0	540.000,0	1
5	Delovna sredstva	Izdelek/storitev: Zmo	0,0	0,0	0,0	35.200,0	83.200,0	131.200,0	179.200,0	236.000,0	304.800,0	324.000,0	324.000,0	324.000,0	
- 82	Zaposleni	Izdelek / storitev: Zelo	0,0	0,0	0,0	7.040,0	9.600,0	30.720,0	59.520,0	88.320,0	113.600,0	120.000,0	120.000,0	120.000,0	1
63	Einnerkanin	Izdelek / storitev: Vzdr	0,0	0,0	0,0	35,2	100,8	208,0	328,0	448,0	568,0	688,0	896,0	1.136,0	
87	r manur arije	Izdelek / storitev: Dod	880,0	2.520,0	4.320,0	4.800,0	4.800,0	5.680,0	6.000,0	6.000,0	6.000,0	6.000,0	6.000,0	6.000,0	
X	Bilanca	TZDATKI TZ DOSLOVANJA	55 411 7	94 004 3	147 980 3	230 804 9	337 681 7	487 906 8	647 544 A	800 835 7	RR4 958 9	890 174 1	RR5 684 1	894 179 3	1

4. KORAK: Po pritisku na tipko Natisni se pojavi okno s pogledom za izpis, ki ga lahko **natisnemo s pritiskom na ikono tiskalnika** 

O o <u>r</u> odju - F	Re <u>f</u> erenčni partnerji SLO/EN		
Ţ.	📑 🔂 🎝 🖑 🧠 🔍 100%	💌 🔍	
NJE PROJE 🔺	-		
	Denarni tok (I. lete	o)	
zalogo	Atributi	1/I	2/I
	ZAČETNO STANJE DEN. SRED.	0,0	505.468
lni stroški	DENARNITOK	505.468,8	-77.856
	KONČNO DENARNO STANJE	505.468,8	427.612
	DENARNI TOK IZ POSLOVANJA	-54.531,2	-77.856

5. KORAK: Po pritisku na tipko Natisni se pojavi okno s pogledom za izpis, ki ga lahko **izvozimo v .CSV** z izbiro v meniju, kot to kaže spodnja slika

Re <u>f</u>	erenčni partnerji SLO/EN						
6	l 📑 🖓 🖑 🔍 🔍 100%	💌 🔍		🕅 🗄 🔁 🔌	5 🛛 🕻	連 🖂 🕶 Zapri	
						Excel	
	Denarni tok (L. let		CSV				
			0/7	0.07		PDF	
	Atribut	1/1	2/1	3/1	4		
	ZAČETNO STANJE DEN. SRED.	0,0	505.468,8	427.612,5	2	HTML	
	DENARNITOK	505.468,8	-77.856,3	-130.042,3	-	Rich Text	
	KONČNO DENARNO STANJE	505.468,8	427.612,5	297.570,2	197	7.998,5 348.398,4	Į.



